



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ
MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**INFORME DE TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR PREVIO A
LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA**

MECANISMO: PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TEMA:

**PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO
AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN
CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO**

AUTORES:

**JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE
WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR**

TUTORA:

ING. ANDREA SOFÍA MENDOZA ZAMBRANO

CALCETA, FEBRERO DE 2024

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE, con cédula de ciudadanía 1315121044 y WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR, con cédula de ciudadanía 1315090850, declaramos bajo juramento que el Trabajo de Integración Curricular titulado: PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO, es de nuestra autoría, que no ha sido previamente presentado para ningún grado o calificación profesional, y que hemos consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

A través de la presente declaración concedemos a favor de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos, conservando a nuestro favor todos los derechos patrimoniales de autor sobre la obra, en conformidad con el Artículo 114 del Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos, Creatividad e Innovación.



JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE

CC: 1315121044



WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR

CC: 1315090850

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE, con cédula de ciudadanía 1315121044 y WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR, con cédula de ciudadanía 1315090850, autorizamos a la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López, la publicación en la biblioteca de la institución del Trabajo de Integración Curricular titulado: PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra exclusiva responsabilidad y total autoría.



JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE

CC: 1315121044



WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR

CC: 1315090850

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

ING. ANDREA SOFÍA MENDOZA ZAMBRANO, certifica haber tutelado el Trabajo de Integración Curricular titulado: PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO, que ha sido desarrollado por JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE y WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR, previo a la obtención del título de Licenciado en Administración Pública, de acuerdo al **REGLAMENTO DE LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR DE CARRERAS DE GRADO** de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López.

ING. ANDREA SOFÍA MENDOZA ZAMBRANO
CC: 1309484135
TUTORA

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL

Los suscritos integrantes del Tribunal correspondiente, declaramos que hemos **APROBADO** el Trabajo de Integración Curricular titulado: PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO, que ha sido desarrollado por JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE y WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR, previo a la obtención del título Licenciado en Administración Pública, de acuerdo al **REGLAMENTO DE LA UNIDAD DE LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR DE CARRERAS DE GRADO** de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López.

ING. MARTHA ELIZABETH ÁLVAREZ VIDAL

CC: 1311004913

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

ABG. CARLOS ENRIQUE TORRES FUENTES

CC: 1306253509

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

ING. JOSÉ RAMÓN SANTANA AVEIGA

CC: 1310059967

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

AGRADECIMIENTO

A la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López, que nos ha brindado la oportunidad de una educación de calidad, a todos los Docentes quien con su conocimiento, dedicación, apoyo y esfuerzo nos orientan de la forma más adecuada a lo largo de nuestra vida profesional y guiarnos en el camino del saber.

A Dios, por todas las bendiciones que diariamente nos brindan, permitiéndonos crecer personalmente y profesionalmente con las experiencias que adquirimos a lo largo del camino de la vida y sobre todo por continuar dándonos la oportunidad y fortaleza de compartir con las personas que más apreciamos.

A nuestros padres que con esfuerzo y dedicación nos han apoyado y nos apoyaran incondicionalmente con valor y esmero para que recibamos una educación de calidad y cumplir con nuestros objetivos.

A nuestra Tutora, Ing. Andrea Mendoza que fue una guía importante en el desarrollo de la tesis, por su paciencia, apoyo y por orientarnos con conocimientos esenciales permitiendo desarrollar con éxito la investigación propuesta.

JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCIVAR

DEDICATORIA

A Dios, quién supo guiarme y me dio las fuerzas necesarias y fortalezas para seguir adelante ante las adversidades presentadas.

A mi madre, por ser la mujer que más amo y admiro en el mundo, por su esfuerzo, sacrificio y amor incondicional, que me ayudaron y motivaron a alcanzar cada una de mis metas de seguir adelante por alcanzar mis sueños.

A mi padre, por todo su apoyo y por ser pilar fundamental en mi vida, por enseñarme mucho de lo que ahora sé y soy.

A mis hermanos, que con sus ánimos y consejos me motivaban a seguir adelante y cumplir con mis objetivos.

JONATHAN MAURICIO MENÉNDEZ ANDRADE

DEDICATORIA

La presente tesis está dedicada a Dios, ya que gracias a él he logrado concluir mi carrera, a mis padres, porque ellos siempre estuvieron a mi lado brindándome su apoyo y sus consejos para hacer de mí una mejor persona, a mis hermanos y sobrinos por sus palabras y su compañía, a mis abuelas aunque no estén físicamente con nosotros, se desde el cielo siempre me cuidan y me guía para que todo salga bien, a mis amigos, compañeros, y todas aquellas personas que de una u otras manera ha contribuido para el logro de mis objetivos.

WILTER JONATHAN ZAMBRANO ALCÍVAR

CONTENIDO GENERAL

CARÁTULA	i
DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	ii
AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN	iii
CERTIFICACIÓN DEL TUTOR	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL.....	v
AGRADECIMIENTO.....	vi
DEDICATORIA.....	vii
CONTENIDO GENERAL.....	ix
CONTENIDO DE TABLAS, FIGURAS Y FÓRMULAS	xiii
CONTENIDO DE TABLAS	xiii
CONTENIDO DE FIGURAS	xiv
CONTENIDO DE FÓRMULAS	xv
RESUMEN	xvi
PALABRA CLAVE.....	xvi
ABSTRACT	xvii
CAPÍTULO I. ANTECEDENTES	1
1.1.PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	1
1.2.JUSTIFICACIÓN	4
1.3.OBJETIVOS	5
1.3.1.OBJETIVO GENERAL.....	5

1.3.2.OBJETIVOS ESPECÍFICOS	5
1.4.IDEA A DEFENDER.....	6
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	7
2.1. PLAN DE DESARROLLO.....	7
2.2. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	8
2.2.1. IMPORTANCIA DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL.....	8
2.2.2. CONTENIDO MÍNIMO DE UN PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	9
2.2.3. COMPONENTES O ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL.....	10
2.3. DESARROLLO ECONÓMICO	10
2.3.1. TEORÍAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO.....	11
2.4. DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.....	12
2.4.1. CARACTERÍSTICAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL	13
2.4.2. ÍNDICES DE MEDICIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.....	14
2.4.3. IMPORTANCIA DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.....	15
2.5. GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADO	16
2.5.1. FUNCIONES DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	17
2.5.2. GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE	18

2.5.2.1. PRINCIPIOS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE	19
2.6. PLAN DE MEJORA	20
2.6.1. ELABORACIÓN DE UN PLAN DE MEJORA	21
CAPÍTULO III. DISEÑO METODOLÓGICO	22
3.1.UBICACIÓN	22
3.2.DURACIÓN	23
3.3.MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN	23
3.3.1.MÉTODO INDUCTIVO	23
3.3.2. MÉTODO DEDUCTIVO	24
3.3.3.MÉTODO ANALÍTICO	24
3.4.TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN	24
3.4.1.ENCUESTA.....	25
3.4.2.ENTREVISTA.....	25
3.5.TIPOS DE INVESTIGACIÓN	25
3.5.1.INVESTIGACIÓN DE CAMPO	26
3.5.2.INVESTIGACIÓN BIBLIOGRÁFICA.....	26
3.6.POBLACIÓN Y MUESTRA.....	26
3.7.VARIABLES EN ESTUDIO.....	28
3.8.PROCEDIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN.....	28

3.8.1.FASE 1. DESCRIBIR LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023.	28
3.8.2.FASE 2. EVALUAR LA INCIDENCIA DE LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE SUS HABITANTES.	28
3.8.3.FASE 3. PLANTEAR ACCIONES DE MEJORA AL PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 SOBRES LAS PROPUESTAS ESTABLECIDAS EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL CANTÓN.	29
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	30
4.1. DESCRIBIR LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-202 30	30
4.2. EVALUAR LA INCIDENCIA DE LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE SUS HABITANTES.....	35
4.3. PLANTEAR ACCIONES DE MEJORA AL PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 SOBRES LAS PROPUESTAS ESTABLECIDAS EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL CANTÓN.....	48
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	56
BIBLIOGRAFÍA	59
ANEXOS	65

CONTENIDO DE TABLAS, FIGURAS Y FÓRMULAS

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 2.1. Contenido mínimo del PDYOT	9
Tabla 2.2. Componentes del PDYOT.....	10
Tabla 2.3. Teorías del desarrollo económico	12
Tabla 2.4. Características del desarrollo económico local	14
Tabla 2.5. Índices de medición del desarrollo económico local	14
Tabla 2.6. Indicadores de desarrollo económico local	15
Tabla 2.7. Pasos para elaborar un plan de acción.....	21
Tabla 4.1. Propuestas y proyectos económicos.....	31
Tabla 4.2. Resumen de los resultados de la entrevista	34
Tabla 4.3. Familiaridad con el Plan de Desarrollo.....	35
Tabla 4.4. Medio de conocimiento del Plan de Desarrollo	36
Tabla 4.5. Importancia del PDOT.....	37
Tabla 4.6. Ejes estratégicos del PDOT	38
Tabla 4.7. Beneficios o impactos	39
Tabla 4.8. Cumplimiento del PDOT	40
Tabla 4.9. Propuestas desarrolladas	41
Tabla 4.10. Mejoramiento de la economía.....	42
Tabla 4.11. Mejoramiento de las actividades emprendidas	43

Tabla 4.12. Falta de propuestas	44
Tabla 4.13. Propuestas que se deben implementar.....	45
Tabla 4.14. Cambios en el desarrollo económico	46
Tabla 4.15. Evaluación de las propuestas económicas	47
Tabla 4.16. Recursos.....	53
Tabla 4.17. Estrategias de mejora	53
Tabla 4.18. Plan de mejora.....	54

CONTENIDO DE FIGURAS

Figura 2.1. Misión y visión del GAD.....	18
Figura 3.1. Ubicación satelital del cantón Chone.....	22
Figura 4.1. Familiaridad con el Plan de Desarrollo	35
Figura 4.2. Medio de conocimiento del Plan de Desarrollo	36
Figura34.3. Importancia del PDOT	37
Figura34.4. Ejes estratégicos del PDOT	38
Figura 4.5. Beneficios o impactos.....	39
Figura 4.6. Cumplimiento del PDOT	40
Figura 4.7. Propuestas desarrolladas.....	41
Figura 4.8. Mejoramiento de la economía	42
Figura 4.9. Mejoramiento de las actividades emprendidas.....	43
Figura4.10. Falta de propuestas.....	44

Figura 4.11. Propuestas que se deben implementar	45
Figura 4.12. Cambios en el desarrollo económico.....	46

CONTENIDO DE FÓRMULAS

Fórmula 1	28
------------------------	----

RESUMEN

Este trabajo de integración curricular tiene como objetivo analizar el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 y su incidencia en el crecimiento productivo del cantón, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. Para su consecución se emplearon varios métodos de investigación como el inductivo, el deductivo y el analítico que permite comprender las variables desde diversas perspectivas, además se aplicaron técnicas de recolección de datos a través de la entrevista y la encuesta que permitieron la obtención de información desde los involucrados, así también se utilizaron los tipos de investigación bibliográfica y de campo. Los resultados obtenidos demuestran que las propuestas económicas del PDOT descritas por las autoridades del GAD del cantón Chone se centran en los sectores de la ganadería, en donde se han planificado programas de mejoramiento genético del ganado a través de procesos técnicos, así también, se trabaja en la agricultura con varios proyectos como la siembra de cacao y otros cultivos, cada una de estas iniciativas se ejecutan a través de los presupuestos participativos en donde se involucra a todos los gremios pertinentes, también la incidencia de dichas propuestas demuestra diversas falencias en relación de la calidad de vida, debido a que la mayoría de personas desconoce este plan o incluso muchos que lo conocen no han notado mejoras en su situación económica porque las actividades que emprenden no se han visto potenciadas o que el desarrollo del cantón no se ve fortalecido con la ejecución del plan.

PALABRA CLAVE

Desarrollo local, plan de mejora, plan de desarrollo.

ABSTRACT

This curricular integration work aims to analyze the Chone GAD Development Plan 2019-2023 and its impact on the productive growth of the canton, for the improvement of the quality of life of its inhabitants. To obtain it, several research methods were used, such as inductive, deductive and analytical, which allows understanding the variables from different perspectives, in addition, data collection techniques were applied through the interview and the survey that allowed obtaining information from those involved with different perspectives, as well as the types of bibliographic and field research were used. The results obtained show that the economic proposals of the PDOT described by the GAD authorities in Chone canton are focused on the livestock sectors, where genetic improvement programs for livestock have been planned through technical processes, as well as working in agriculture with several projects such as the planting of cocoa and other crops, each of these initiatives are executed through participatory budgets where all relevant unions are involved, also the incidence of these proposals shows various shortcomings in relation to the quality of life, because most people are unaware of this plan or even many who know about it have not noticed improvements in their economic situation because the activities they undertake have not been enhanced or the development of the canton is not strengthened with the execution of the plan.

KEY WORD

Local development, improvement plan, development plan.

CAPÍTULO I. ANTECEDENTES

1.1. PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

América Latina es una región que a través de los años ha mostrado un deterioro del desarrollo económico en cada uno de los países que la integran, según Casilda (2019) “aunque el resto del mundo tiene altos índices de progreso en su economía, la realidad latinoamericana es diferente, su comportamiento es el más bajo a nivel global y las predicciones para su futuro son poco alentadoras” (p. 4). Esto destaca la necesidad de que los gobernantes formulen planes enfocados a la atención de las condiciones que afectan su crecimiento.

Esta situación está arraigada en la moderna estructura de la situación económica global que desde décadas atrás ha experimentado cambios muy profundos con el establecimiento de nuevos sistemas de producción y progreso, que ha generado asimetrías en la realidad económica de las diferentes zonas o regiones del mundo tal como lo afirma Kreimerman (2017) “económicamente existe una fragmentación en el crecimiento de muchos países que se da por la modificación radical de la organización y modelos de desarrollo que afecta a los mercados y su avance a gran escala” (p. 2).

Es por ello que, los gobiernos de diversas naciones de la región han incrementado su interés en el tema a través del tiempo, tal como lo menciona Román et al (2018) “en las últimas dos décadas los gobernantes de cada país han multiplicado los esfuerzos por generar cambios realmente buenos en los procesos de desarrollo económico de sus territorios actuando como promotores activos desde sus planes de gobierno” (p. 65)

En el caso del Ecuador, desde hace ya más de una década el desarrollo económico del país se encuentra en un problema de contracción y no ha alcanzado un nivel equilibrado y equitativo que no afecte a la calidad de vida de población del país, además cada gobierno a través del tiempo ha implementado estrategias o planes de crecimiento ineficientes que no han tenido la incidencia adecuada para afrontar la situación, según Morales et al (2020) “las ideas implantadas por los gobernantes han sido el limitante histórico del progreso debido a que no toman consideración los diferentes sectores de la economía y empujan a la ciudadanía a adaptarse a una realidad cada vez más complicada” (p.97)

Dentro del ámbito nacional, si se hace referencia a Manabí se puede denotar que a pesar de ser una zona del país con gran capacidad productiva, su desarrollo no ha sido total debido a la falta de estrategias adecuadas en los planes de desarrollo para el aprovechamiento de todos los mecanismos disponibles en el territorio tal como lo afirma Pinargote et al. (2020) “el desarrollo económico en esta provincia necesita un análisis multidimensional que permita abordar todos los aspectos que se vinculan al problema” (p. 46)

Por esta razón el actual gobierno central ha incluido en su planeación de desarrollo un conjunto de acciones para intervenir en la situación de déficit que enfrenta el crecimiento económico del país de acuerdo a información del Banco Central del Ecuador (2022) “están enfocadas en aspectos como, exportaciones, el incremento del consumo de los hogares y el aumento del capital fijo, estas estrategias tienen incidencia en la inversión pública y el sector privado” (p.1).

Al abordar el ámbito de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) la situación del desarrollo económico se vincula fuertemente a la realidad del dilema que vive el país, es decir que los problemas de impulso económico de cada cantón o ciudad son una parte de la problemática territorial según Gómez et al (2017) “sus

causas y efectos están determinadas por la falta de aprovechamiento de sus recursos y las deficiencias en los planes de desarrollo los gobiernos locales” (p. 198).

En lo referente al GAD cantonal de Chone, los principales problemas que enfrenta a cuanto a su desarrollo económico está en las falencias que desde hace un tiempo atrás se dan cada uno de los sectores que componen su economía, según un informe técnico elaborado por el Observatorio Territorial Multidisciplinario (OTM) (2020) “esto se ha ocasionado por diversos factores como la histórica crisis financiera del país y últimamente por la pandemia que freno y redujo la capacidad de las actividades productivas, además de la falta de estrategias adecuadas para enfrentarlos ” (p.3).

Los principales efectos que ha tenido el cantón con esta problemática de acuerdo al Observatorio Territorial Multidisciplinario (OTM) (2020) son “reducción de la capacidad productiva en sectores como agricultura, acuicultura, silvicultura y demás, por ello, la institución establece un conjunto de estrategias enfocadas a solucionar el dilema que de no ser atendido pueden empeorar su incidencia en un futuro” (p. 45)

Además, aunque actualmente existen iniciativas de fomento y desarrollo por parte de quienes se dedican a actividades de esta índole, son ellos mismos quienes afirman que si no se cambia esta realidad con acciones o propuestas de crecimiento económico la problemática persistirá y podría empeorar afectando seriamente a la ciudadanía, pero si se establecen mecanismo enfocados a la solución, se mejora la calidad de vida de los habitantes y también se incrementa la capacidad productiva del cantón. De acuerdo a este planteamiento se formula la siguiente interrogante: ¿Cómo inciden las propuestas del Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 en la calidad de vida de sus habitantes?

1.2. JUSTIFICACIÓN

La Constitución de la República del Ecuador en su Título V, Capítulo cuarto, artículo 262 literal 1 establece entre las competencias exclusivas de los GAD “planificar el desarrollo regional y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial” así también, en el Título III, Capítulo III, Sección primera, artículo 54 del Código Orgánico de Organización Territorial (COOTAD) (2010) en su literal “h” define que una de las funciones de los gobiernos municipales es “promover los procesos de desarrollo económico local en su jurisdicción, poniendo una atención especial en el sector de la economía social y solidaria, para lo cual coordinará con los otros niveles de gobierno”

Además, según el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2010) en su Título I, Capítulo Primero, artículo 12 establece que “la planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial es competencia de los GAD en sus territorios. Se ejercerá a través de sus planes propios y demás instrumentos, en articulación y coordinación con los diferentes niveles de gobierno”. Por ello la investigación se justifica de manera legal, puesto que se observan todas las normativas pertinentes para el cumplimiento de los objetivos y el correcto desarrollo de la investigación.

En lo social, se beneficia a la población, porque con el presente estudio las acciones de mejora propuestas ayudan a reducir las desigualdades sociales que también son un efecto de un bajo nivel de crecimiento económico en un territorio como lo es el cantón Chone creando, un entorno con mayor igualdad en donde todos sus habitantes gocen de las mismas posibilidades y no resaltan las brechas que genera un crecimiento equitativo aportando a la mejora de su calidad de vida.

Económicamente se beneficia a la población de Chone porque al realizar un estudio que plasme los problemas y las soluciones se mejorará la dinamización de varias

propuestas en virtud de la variable económica que serán presentadas al GAD se incrementa su incidencia en el desarrollo económico del cantón, también se contribuye al aumento de la productividad lo que genera mayores ingresos para quienes se dedican a estas actividades, en consecuencia, un incremento de la capacidad económica implica la necesidad de más capital humano para ser aprovechada lo que aumentará la oferta de empleo y fortalecerá la capacidad de todos los sectores de su economía y mejora la calidad de vida sus habitantes.

1.3. OBJETIVOS

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

Analizar el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 y su incidencia en el crecimiento productivo del cantón, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Describir las propuestas de crecimiento económico establecidas en el plan de desarrollo del GAD de Chone 2019-2023.
- Evaluar la incidencia de las propuestas de crecimiento económico establecidas en plan de desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.
- Plantear acciones de mejora al plan de desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 sobre las propuestas establecidas en el crecimiento económico del cantón.

1.4. IDEA A DEFENDER

Las propuestas establecidas en Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 para el crecimiento económico del cantón Incidirán en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1. PLAN DE DESARROLLO

El desarrollo es un derecho de todas las naciones en palabras de Huerta (2017) “los planes de desarrollo deben servir como carta de presentación de la economía del país ante los Gobiernos extranjeros y los organismos internacionales de cooperación técnica y financiera” (p.21). Además, juegan un papel determinante en el diseño y en la ejecución de la política exterior de un Estado nación en el marco de la cooperación internacional para el desarrollo.

El plan de desarrollo es una orden social democrática, participativa y pluralista, que garantiza el interés general de la población mediante la gestión social, planteando estrategias de desarrollo, de igual forma Poveda (2017) menciona que en “la planificación de la gestión del desarrollo es un proceso mediante el cual se intenta contribuir a diseñar el futuro de una sociedad y dar continuidad a los procesos prometidos” (p. 78).

En este contexto el plan de desarrollo se define a través de la visión estratégica a largo plazo basada en el criterio de sostenibilidad dentro del proceso de ordenamiento de territorio, de igual forma su objetivo es mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, desarrollados en los asuntos públicos, bien del ámbito local, razón por la cual se requiere que el desarrollo sea una política de Estado y no una política gubernamental.

2.2. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Un Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) es un documento con carácter legal que de acuerdo con Santaella (2018) “se considera un instrumento de ordenamiento del territorio en un país que integra herramientas como programas, proyectos, políticas, estrategias y demás estrategias planificadas para un periodo de largo plazo” (p.55). Su aplicación es ámbito supramunicipal, es decir se formulan para ser aplicados en un territorio en específico con base en una ley suprema. En este contexto una base legal que defina este tipo de planes es el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP) (2010) que en su artículo 41 establece:

Los planes de desarrollo son las directrices principales de los gobiernos autónomos descentralizados respecto de las decisiones estratégicas de desarrollo en el territorio. Estos tendrán una visión de largo plazo, y serán implementados a través del ejercicio de sus competencias asignadas por la Constitución de la República y las Leyes, así como de aquellas que se les transfieran como resultado del proceso de descentralización. (Título 1, Capítulo 3)

2.2.1. IMPORTANCIA DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Desde la concepción de los criterios de desconcentración y descentralización, la planificación y ordenamiento de un territorio cobró una gran importancia por ser considerado uno de los pilares de un Estado democrático una responsabilidad primordial de los gobiernos centrales, por ello Gonzales y Chuquihuanga (2018) mencionan que “su relevancia radica en que estos instrumentos son la base para la formulación de políticas que garanticen la igualdad, equidad, cohesión, inclusión de la diversidad territorial” (p. 103).

Otro aspecto que resalta la importancia de los PDOT es la gestión territorial para el avance hacia un desarrollo sostenible, de acuerdo con lo establecido por Villamil (2022) “este es un criterio priorizado para el desarrollo de territorios correctamente articulados desde una visión prospectiva e inclusiva de todos los agentes de la sociedad en la administración y ocupación de los factores que le pertenecen en su jurisdicción” (p. 419).

2.2.2. CONTENIDO MÍNIMO DE UN PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Para que un PDOT sea correctamente formulado debe integrar un conjunto de aspectos que se establecen en el artículo 42 del COPFP (2010) “En concordancia con las disposiciones del Código de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados contendrán, al menos, los siguientes componentes: diagnóstico, propuesta y modelo de gestión” (Título 1, Capítulo 3). Cada uno de ellos es sintetizado por la Secretaría Técnica Planifica Ecuador (2019) de la siguiente manera.

Tabla 1.1. Contenido mínimo del PDYOT

Contenido	Descripción
Diagnóstico	Corresponde al modelo territorial actual, describe las potencialidades, falencias o carencias que tiene el territorio y su población
Propuesta	Se refiere al modelo territorial deseado y son las estrategias a implementar para alcanzar una visión del desarrollo a corto, mediano y largo plazo.
Modelo de gestión	Es la ejecución del plan con todas las estrategias implementadas para la administración de territorio.

Fuente. Secretaría Técnica Planifica Ecuador (2019)

2.2.3. COMPONENTES O ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Para el análisis de un PDOT se deben considerar un conjunto de elementos que son parte esencial de este tipo de planes, cada uno de estos componentes abarca los factores productivos de los que un territorio o GAD hace uso para su crecimiento y desarrollo, de acuerdo con la Secretaría Técnica Planifica Ecuador (2019) dichos componentes son: biofísico, económico/productivo, sociocultural, asentamientos humanos y político institucional.

Tabla 2.2. Componentes del PDYOT

Componente	Descripción
Biofísico	Se considera la base del PDOT, por que hace referencia al recurso natural sobre el cual se asienta la población destacando sus potencialidades, estructura, funciones y capacidad de acogida, además se centra en el análisis de los eventos ambientales que pueden afectar a los asentamientos y la población.
Económico/productivo	Comprende el análisis de los factores productivos del territorio desde las actividades que promueven su desarrollo económico, toma como base la Población Económicamente Activa para entender los patrones de producción y consumo también la interacción y competencia de los diferentes sectores productivos.
Sociocultural	Abarca la identificación de las desigualdades en aspectos como: movilidad social, crecimiento demográfico, características sociales capacidad de las organizaciones sociales para el trabajo en redes y las posibilidades de incorporarse en los procesos de cogestión del territorio y el sentido de pertenencia de la población con el mismo.
Asentamientos humanos que incluye movilidad, energía y telecomunicaciones	Permite conocer los principales asentamientos de la población con una visión integral de las autoridades que abarca no solo las zonas pobladas sino también aspectos como infraestructura, transporte, telecomunicaciones, accesibilidad y demás.
Político institucional	Abarca el desarrollo organizacional en general tanto del municipio como de los entes desconcentrados del Estado para cumplir con lo que les asigna ley

Fuente. Secretaría Técnica Planifica Ecuador (2019)

2.3. DESARROLLO ECONÓMICO

El concepto de desarrollo económico es un aspecto de que ha tenido varias interpretaciones a través del tiempo, por ello Márquez et al (2020) lo define como “el incremento cuantitativo y cualitativo de la capacidad de generación de la renta en un país o territorio determinado, en donde intervienen criterios como las fuentes

de producción, la acumulación de capital y los cambios en la estructura productiva” (p. 248).

Este concepto involucra la capacidad de adquisición de bienes y servicios, por lo que, contribuye a la mejora de las condiciones de vida y los climas sociales, tal como lo expresa Méndez (2018) “es el incremento del nivel de bienestar y del capital de una economía es periodo de tiempo establecido” (p.12). Esta definición vincula al desarrollo económico no sólo como un aspecto de carácter financiero sino también de estabilidad social. En este contexto Cepeda y López (2021) también aportan a la definición del tema estableciendo lo siguiente:

El desarrollo económico desde su definición no es solo el registro de la capacidad cuantitativa de prestación de servicios y bienes, sino también la creación de vínculos sociales, de producción y de poder con el fin de acumular capital desde diversas políticas económicas y otros instrumentos relacionados con el ingreso y su incremento. (p.67)

Es decir, el desarrollo es el incremento de las capacidades de un país o zona territorial específica para generar ingresos, producir bienes y servicios aportando a su economía desde la acumulación de capital, además este término se relaciona con el nivel de bienestar de los habitantes, dado que, el incremento de los factores económicos de una sociedad mejora la calidad de vida de sus habitantes abordando también el plano social.

2.3.1. TEORÍAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO

A través del tiempo del tiempo se han establecido un conjunto de teorías vinculadas a la concepción del desarrollo económico y como se ha ido gestando desde

diversas perspectivas, según Iturralde (2018) “estas teorías se centran explicar porque una economía tiene mayor progreso que otra y porque existen brechas de avance entre los diferentes territorios” (p.9). Cada una de las teorías presentadas por este autor se describen a continuación.

Tabla 3.3. Teorías del desarrollo económico

Teoría	Descripción
Modernista	Se centra en que para alcanzar el desarrollo económico un país debe seguir los pasos de las grandes potencias mundiales asumiendo todos sus valores.
Estructuralista	Habla de la inserción de los países periféricos a través de la comercialización y exportación de materias primas baratas desde los territorios subdesarrollados, rezagándolos y haciendo imposible su desarrollo.
De la dependencia	Refiere el desequilibrio interno de los países en vía de desarrollo por mantener su condición de exportadores a la vez que buscaban importar bienes con un alto valor agregado y tecnología obsoleta.
Neoclásica Institucional	Se centra en el estudio del Estado-Nación sin tomar en consideración aspectos como las condiciones globales insuficientes, la comunicación mundial, los sistemas financiero internacionales y demás aspectos que se relacionan con la generación de ganancias en un mundo integrado.
Neoliberal de apertura y globalización	Abarca el fortalecimiento de los vínculos internacionales de carácter social, económico y político por la incorporación de las nuevas tecnologías
De desarrollo sostenible	Busca satisfacer las necesidades de la actual generación, pero sin causar efectos para las futuras.

Fuente. Iturralde (2018)

Las Teorías del desarrollo económico indican las necesidades auténticas de una población que satisfacen con el uso racional y sostenible de recursos y sistemas naturales, Reyes (2009) enfatiza que “los sistemas de gobierno tienen legitimidad legal, y también la legitimidad concreta que surge principalmente de proporcionar oportunidades y beneficios sociales para la mayoría de la población” (p.119).

2.4. DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

El desarrollo económico local se entiende como la mejora de las condiciones de vida de una parte específica de la población de un país desde su economía y su nivel de bienes, de acuerdo con Jadán (2018) “es un concepto que involucra diversos agentes socioeconómicos ya sean del sector público o de origen privado

para lograr un aprovechamiento eficiente y sustentable de sus recursos mediante las capacidades productivas de todos sus sectores” (p. 831).

De acuerdo con Córdova y Dávila (2021) el desarrollo económico local es un proceso sistemático que involucra al sector público y privado, cuyo propósito es incrementar la calidad y el nivel de vida de los pobladores, además busca conseguir un crecimiento equilibrado y equitativo; por ello los países implementan estrategias y diseñan parámetros que facilite alcanzar este propósito, sin embargo, no siempre se logra un desarrollo económico sostenible. (p.4)

En este contexto el desarrollo económico local tiene como objetivo potenciar las comunidades para crear de forma sostenible una mejor calidad de vida, reactivando la economía de la sociedad local, que, mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes en una determinada zona, es capaz de estimular y aprovechar su crecimiento, brindar empleo enfatizando el desarrollo económico local de manera sistemática e integral.

2.4.1. CARACTERÍSTICAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Como parte importante del progreso de una sociedad, el desarrollo económico local se caracteriza por diversos aspectos que describen perfectamente como se puede lograr su consecución o como una determinada zona geográfica aprovecha todas sus capacidades y factores productivos para asegurar un crecimiento resaltante ante las demás localidades de una nación. De acuerdo con Torre (2020) las características del desarrollo económico local se detallan en la siguiente tabla.

Tabla 4.4. Características del desarrollo económico local

1. No depende solo de los actores productivos sino también de los mecanismos de gobernanza y organismos consulares.
2. Abarca las acciones de cooperación y construcción de la sociedad para su integración a las dinámicas del desarrollo.
3. Introduce las cuestiones de planificación local para el empleo de los factores productos.

Fuente. Torre (2020)

2.4.2. ÍNDICES DE MEDICIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

El desarrollo económico local involucra en su concepción una gran variedad de aspectos que van más allá de las cuestiones monetarias y se vinculan a criterios como el bienestar de la población, por lo que una medición correcta de este concepto requiere una puntualización de varios índices que de acuerdo a la investigación de Juárez (2021) son los de mayor relevancia en el tema y cada localidad debe aplicarlos de acuerdo sus necesidades de medición. Cada índice se describe en la siguiente tabla.

Tabla 5.5. Índices de medición del desarrollo económico local

Índice	Descripción
Índice de salud	Refleja el logro relativo de un territorio respecto a una norma internacional de vida
Índice de educación	Es el progreso de un territorio relacionado con el promedio de escolaridad y los años esperados de escolarización
Índice del ingreso	Vincula todo lo relacionado con las finanzas y economía

Fuente. Torre (2020)

En este mismo contexto, la investigación de Arboleda et al. (2022) establece un conjunto de indicadores que según estos autores “facilitan el la comprensión, análisis y seguimiento de las tendencias de crecimiento económico a nivel local y el cumplimiento de las metas del gobierno cantonal, a través de estos indicadores se estructura un índice de medición general vinculado a las características del territorio (p. 162). Estos elementos se vinculan a los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, su descripción y forma de cálculo se presenta a continuación.

Tabla 6.6. Indicadores de desarrollo económico local

Indicador	Descripción	Forma de cálculo
Cumplimiento de los indicadores físicos	Este indicador mide el cumplimiento los indicadores físicos planificados en el plan de desarrollo local	$(\text{Real/Plan}) \times 100$
% de aprovechamiento de las áreas cultivables	Permite medir cómo se han ido aprovechando las distintas áreas cultivables del territorio pinero para luego ver cómo ha sido su productividad	$(\text{Áreas cultivadas/Áreas cultivables}) \times 100$
Rendimiento de la Inversión	Mide el nivel de producción por un peso de inversión	Producción/Inversiones totales
Rentabilidad de la Inversión	Este indicador permite el análisis de la capacidad de generar utilidades a partir de las inversiones al cierre de un período.	$(\text{Utilidades Netas/Inversión total}) \times 100$.
Rendimiento material por programa	Producción/Valor de recursos no asociados a equipamiento.	Producción/Valor de recursos no asociados a equipamiento.
Nivel de satisfacción de la demanda por programa	El indicador mide la demanda satisfecha de cada programa	$(\text{producción real/Demanda}) \times 100$
Incremento de la ocupación laboral	Mide cómo crece o decrece la ocupación laboral con respecto al año base como expresión de ir disminuyendo la tasa de desempleo	$\text{Ocupación laboral actual/Ocupación laboral año base}$
Satisfacción de la demanda de nuevos empleos	Permite medir el cumplimiento de lo planificado en el PDOT con relación a la creación de nuevos empleos lo cual se puede medir por programas	Empleos creados/ Empleos demandados
Aprovechamiento de las capacidades instaladas	Mide cómo se aprovechan las capacidades instaladas como respuesta al plan de producción planificado para cada programa	$(\text{Producción/Capacidad productiva disponible}) \times 100$
Incorporación de nuevos proyectos de desarrollo e innovación local	Este indicador mide cuántos proyectos de desarrollo según el plan ofrecen nuevas formas de empleo en el territorio	$(\text{Proyectos Reales / proyectos Plan PDOT})$
Efectividad del PDOT	Demuestra cuán efectivo es la PDOT a partir de la entre recursos destinados y resultados alcanzados	$\text{Índice promedio PDOT/ Índice promedio de las inversiones}$

Fuente. Arboleda et al (2022)

2.4.3. IMPORTANCIA DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

El desarrollo económico a nivel local es un aspecto que a través del tiempo ha ido incrementando su relevancia en la sociedad, porque se considera un cambio evolutivo en el fortalecimiento de las condiciones de vida de una población determinada, en palabras de Alarcón y Gonzales (2018) “su importancia radica en la construcción de una situación o estado de bienestar relativo a través de variables

dinámicas de tipo endógenas y exógenas para generar una transformación positiva en la sociedad” (p.2).

Otra perspectiva que abarca la importancia del desarrollo económico local, es la definida por Bruzzo y Grünwald (2018) afirmando que “este tipo de desarrollo es relevante por su enfoque en la reducción de la pobreza desde la generación de las capacidades de generación de riquezas y recursos en el territorio” (p.19). Esto hace un mayor aprovechamiento de los factores productivos propios de una zona específica.

2.5. GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADO

Según Redobrán (2021) los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) tienen la capacidad de atender las necesidades de la comunidad al adquirir autonomía política, administrativa y financiera. Sin embargo, para lograr este objetivo, es necesario que operen de acuerdo con los valores de solidaridad, subsidiariedad, equidad entre territorios, integración y participación ciudadana. Estos principios están definidos en la Constitución actual de Ecuador (p. 725).

El Código Orgánico De Organización Territorial de Autonomía y Descentralización (COOTAD) (2010) indica en su Título 1 que los “Gobiernos Autónomos Descentralizados son instituciones descentralizadas que gozan de autonomía política, administrativa y financiera, y están regidos por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad, interterritorial, integración y participación ciudadana”.

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados poseen independencia en lo político, administrativo y financiero. Dichas entidades constituyen parte fundamental de la estructura territorial del Estado ecuatoriano. Asimismo, tienen como objetivo primordial impulsar un crecimiento sostenible, programas habitacionales y la

difusión cultural, además de garantizar la seguridad ciudadana. Esto se logra mediante la ejecución de políticas públicas que fomentan la equidad, la inclusión social y la activa participación de la comunidad.

2.5.1. FUNCIONES DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados conforman la organización territorial del Ecuador y están regulados por la Constitución de la República del Ecuador y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD). En la COOTAD (2010), en su art. 54 se le atribuyen a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales las siguientes funciones:

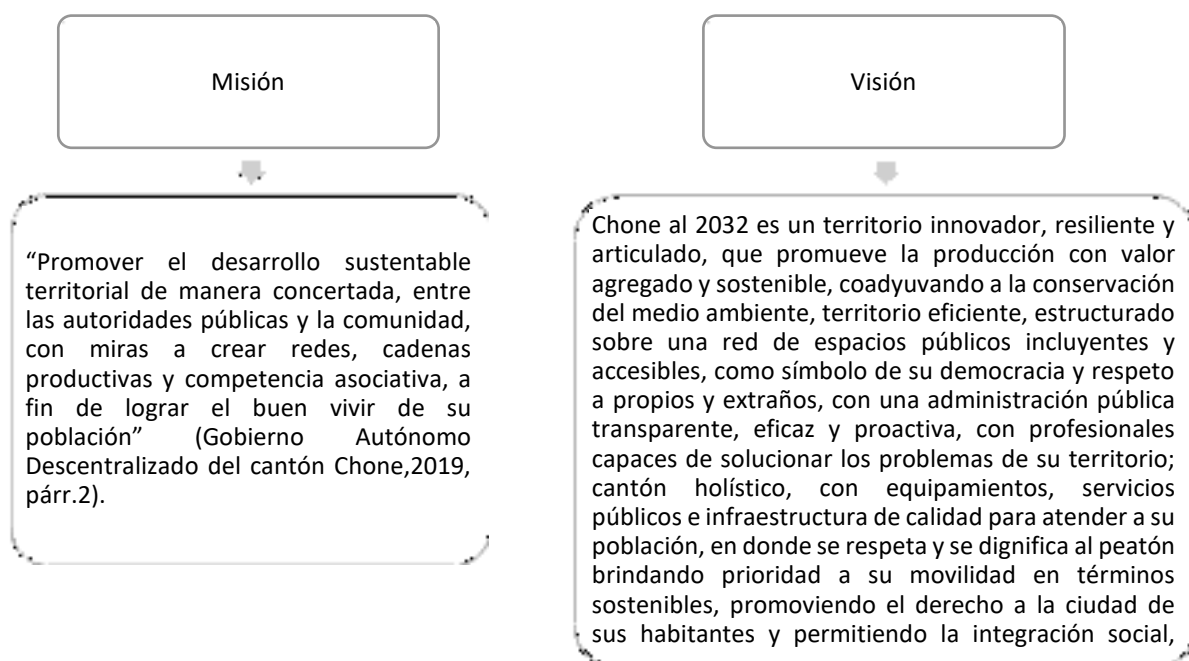
- Elaborar y ejecutar el plan cantonal de desarrollo, el de ordenamiento territorial y las políticas públicas en el ámbito de sus competencias y en su circunscripción territorial, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, y realizar en forma permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas;
- Ejecutar las competencias exclusivas y concurrentes reconocidas por la Constitución y la ley y en dicho marco, prestar los servicios públicos y construir la obra pública cantonal correspondiente con criterios de calidad, eficacia y eficiencia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, participación y equidad;
- Regular y controlar el uso del espacio público cantonal y, de manera particular, el ejercicio de todo tipo de actividad que se desarrolle en él la colocación de publicidad, redes o señalización;
- Regular, fomentar, autorizar y controlar el ejercicio de actividades económicas, empresariales o profesionales, que se desarrollen en

locales ubicados en la circunscripción territorial cantonal con el objeto de precautelar los derechos de la colectividad;

2.5.2. GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE

El establecimiento y existencia del Municipio de Chone tuvo su inicio el 20 de septiembre de 1894, cuando se llevó a cabo la inauguración de la junta chonense. El primer líder del Concejo Municipal de Chone fue Don Marcos Aray Dueñas, y en la actualidad, el Ing. Leonardo Enrique Rodríguez Zambrano ocupa el cargo de alcalde. Esta entidad tiene la siguiente misión y visión.

Figura 2.1. Misión y visión del GAD



Fuente. GAD del cantón Chone

2.5.2.1. PRINCIPIOS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Chone (2019) fundamenta sus atribuciones en los siguientes principios:

- Principio de solidaridad: Distribuir los recursos y activos públicos con el propósito de corregir desigualdades sociales y fomentar políticas públicas de inclusión social.
- Principio de complementariedad: Los planes, programas y proyectos de la Municipalidad de Chone se coordinarán con el Plan Nacional de Desarrollo para maximizar los recursos y mantener la orientación estratégica.
- Principio de equidad urbana y rural: Asegurar igualdad de oportunidades en la provisión y acceso a los servicios públicos para todos los residentes, independientemente de su ubicación.
- Principio de participación ciudadana: Garantizar el derecho de las personas a participar de manera intercultural en la supervisión social de los planes y presupuestos, y asegurar su contribución en los informes de rendición de cuentas.
- Principio de sustentabilidad del desarrollo: Impulsar políticas públicas que impulsen las potencialidades, capacidades y características del territorio para mejorar el entorno local y la calidad de vida de la población, además de acatar los demás principios establecidos en la Constitución y las leyes.

2.6. PLAN DE MEJORA

Un plan de mejora integra un conjunto de estrategias que sirven como base para optimizar algunos puntos en los cuales algunas organizaciones presentan deficiencia y debido a esto hace que se vea afectada la eficiencia y eficacia de las mismas, en palabras de Proaño et al (2017) “el plan de mejora sirve de base para la localización de mejoras, permite el control y seguimiento de las diferentes acciones a desarrollar, tal como lo es la incorporación de acciones correctoras ante posibles contingencias no previstas” (p. 4).

El plan de mejora es un mecanismo que constituye un objetivo del proceso de mejora continua, siendo una de las principales fases a desarrollar dentro del mismo, de acuerdo con el Ministerio del Trabajo (2020) “la elaboración de dicho plan requiere el respaldo y la implicación de todos los responsables que, de una u otra forma, tengan relación con las mejoras a implementarse” (p. 5), de igual forma es necesario plantear objetivos y diseñar la planificación de las tareas para conseguir las , ya que un plan de mejora permite.

Un plan de mejora constituye elementos como áreas de mejoras, acciones responsables, instrumentos de evaluación, temporalización del seguimiento, así mismo Saiz (2018) indica que el plan de mejora debe “incluir acciones relacionadas con la organización, con procesos o procedimientos concretos desde la puesta en marcha de una cultura de la evaluación y la mejora continua, con el fin de aumentar el nivel de equidad y de excelencia” (3).

Un plan de mejora se define como un conjunto de objetivos que engloban una serie de actividades que están destinadas a la disminución de ciertos problemas identificados en un tema en específico, además los planes de mejora deben ser vigilados de manera constante para regular y buscar su mejor modelo dentro de las

organizaciones, ya que la excelencia de una organización se caracteriza por la capacidad de tomar decisiones y de mejora continua.

2.6.1. ELABORACIÓN DE UN PLAN DE MEJORA

Para la elaboración de un plan de acción este tiene que esté formado por objetivos, actividades, responsables e indicadores de gestión que permita evaluar constantemente, este proceso debe ser alcanzable en un periodo determinado, además de que se puedan establecer acciones claras para la solución de los problemas identificados en una investigación estudio; y para ello de acuerdo a Proaño et al. (2017) los pasos a seguir son los siguientes

Tabla 7.7. Pasos para elaborar un plan de acción

Identificación de los procesos a ser mejorados
Puesta en marcha y formulación del plan
Implementación y seguimiento
Evaluación

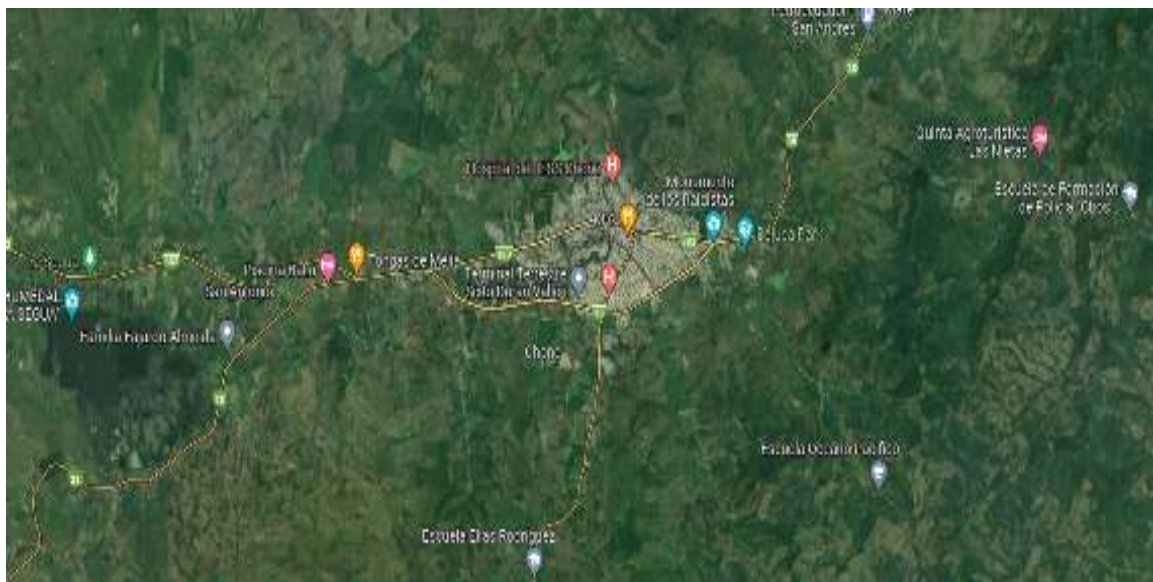
Fuente. Proaño et al. (2017)

CAPÍTULO III. DISEÑO METODOLÓGICO

3.1. UBICACIÓN

Esta investigación que tiene como objetivo general analizar el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 y su incidencia en el crecimiento productivo del cantón, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes se desarrolló en dicha localidad que pertenece a la zona norte de la provincia de Manabí. Chone tiene una extensión de 3.570,6 kilómetros cuadrados y sus límites geográficos son: al norte con la provincia de Esmeraldas y el cantón Pedernales; al sur con Pichincha, Bolívar y Tosagua; al este con El Carmen, Flavio Alfaro y la provincia de Los Ríos y al oeste con los cantones Sucre, Junín, Jama y Pedernales.

Figura 3.1. Ubicación satelital del cantón Chone



Fuente. Google Maps

3.2. DURACIÓN

Para el correcto desarrollo de la presente investigación y todas las fases que la integran, esta tuvo una duración total de siete meses a partir de su aprobación, en dicho periodo de tiempo se llevaron a efecto todos los aspectos planificados previamente, se aplicarán diversas técnicas, métodos y se recolectarán datos que permitieron tanto el cumplimiento de las metas específicas como del objetivo general.

3.3. MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

De forma general un método es un mecanismo para la comprobación de una hipótesis o teoría y así definir su veracidad o desmentirla, en palabras de Gómez (2021) “son los procedimientos que acercan al investigador con el objeto de estudio y dan garantía científica de toda investigación y por ende del conocimiento que resulta de su ejecución” (p. 116). Para el presente trabajo se utilizaron los métodos inductivo, deductivo y analítico.

3.3.1. MÉTODO INDUCTIVO

El método inductivo es aquel que con base en varios puntos específicos permite la formulación de una conclusión general tal como lo expresa Sánchez et al. (2018) “se basa en razonamientos concretos para crear un resultado global apoyado en diversos principios y leyes. Con su utilización se pudo entender la generalidad del crecimiento económico del cantón Chone a partir de las incidencias específicas de las propuestas del plan de desarrollo del GAD.

3.3.2. MÉTODO DEDUCTIVO

Es un método que a partir de cuestiones generales permite la formulación de criterios específicos para la explicación de algún elemento de estudio, en palabras de Neill y Cortez (2018) “explica los aspectos particulares de la realidad desde juicios o argumentos generales” (p.21). Al aplicar este método en la presente investigación se logró comprender la incidencia de las propuestas del plan de desarrollo del GAD Chone a partir de la generalidad del crecimiento económico

3.3.3. MÉTODO ANALÍTICO

El método analítico es la comprensión de un objeto o variable sometida a estudio desde el razonamiento lógico de la separación de sus componentes para entender toda su estructura o composición, Sánchez et al (2018) lo define como “un procedimiento de distinción y diferenciación de los elementos de un fenómeno para revisarlos de forma ordenada e individual” (p. 89). Al aplicarlo en esta investigación se pudo comprender los aspectos propios del crecimiento económico del Cantón Chone y las propuestas del plan de desarrollo del GAD.

3.4. TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

En la ejecución de este trabajo de integración curricular se llevaron a efectos las técnicas de la entrevista y la encuesta para obtener información de carácter primario desde los involucrados en la investigación que en este caso son las autoridades del GAD de Chone y la ciudadanía del cantón respectivamente, los resultados obtenidos son la evidencia exacta del cumplimiento de los objetivos específicos y por ende permiten el logro del objetivo general.

3.4.1. ENCUESTA

La encuesta es una técnica que se aplica mediante un cuestionario enfocado a la obtención de resultados que evidencian las condiciones un grupo población con relación a un tema o problema, según Falcón et al (2019) “es aquella que con base en una muestra de consultados refleja la percepción de una población de forma estadística” (p. 3). En esta investigación se aplicó a la ciudadanía del cantón Chone para que desde su perspectiva se evalué la incidencia de las propuestas económicas establecidas en el PDOT del GAD.

3.4.2. ENTREVISTA

La entrevista es aquella técnica que se basa en un diálogo que puede ser estructurado o semiestructurado para que un entrevistado exprese de forma abierta su opinión sobre una cuestión establecida a un entrevistador, según Fernández “se da por el establecimiento de una comunicación fluida que busca el cumplimiento de objetivo determinado (p. 84). Con su aplicación se obtuvo la opinión de las autoridades del GAD Chone sobre las propuestas de crecimiento económico que se establecen en su plan de desarrollo.

3.5. TIPOS DE INVESTIGACIÓN

Los tipos de investigación empleadas en este trabajo de integración curricular fueron la investigación bibliográfica y de campo, cada una desde sus características ayudaron a la obtención de información para respaldar su ejecución con datos primarios y secundarios, ambos originados desde diversas fuentes vinculadas tanto a las variables o los objetos de estudio. Su explicación metodológica se da a continuación.

3.5.1. INVESTIGACIÓN DE CAMPO

La investigación de campo es la que abarca la obtención de datos desde objeto o sujeto de estudio directamente sin alterar o intervenir en la modificación su ambiente, Najera y Paredes (2017) la definen como “una intervención no participativa en un entorno para indagar acerca de un elemento” (p. 156). Para este trabajo se empleó la aplicación de las técnicas de recolección de datos definidas como la encuesta y la entrevista.

3.5.2. INVESTIGACIÓN BIBLIOGRÁFICA

De acuerdo con lo expuesto por Esquirol y Sánchez (2017) “es la investigación que permite la obtención de información desde fuentes literarias (p.35). Es decir que este tipo de investigación se aplica a través de fuentes escritas por diversos autores. En lo referente a este trabajo se utilizó al indagar en fuentes teóricas con base científica todo lo vinculado a las variables, su definición, características y demás conceptos en libros, revistas, etc.

3.6. POBLACIÓN Y MUESTRA

En la aplicación de la encuesta se tomó como universo o población la cifra total de habitantes del cantón Chone que es de 52810 personas, con dicho valor se aplicó la fórmula de la población finita y se obtendrá una muestra que representa el número total de encuestas a aplicar, este cálculo se desarrolla a continuación.

$$n = \frac{N * (Z)^2 * p * q}{e^2 (N - 1) + (Z)^2 * p * q} \quad [1]$$

$$n = \frac{52810 * (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}{(0.06)^2 (52810 - 1) + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = \frac{52810 * 3.84 * 0.25}{0.0036 * 52809 + 3.84 * 0.25}$$

$$n = \frac{50697.6}{190.11 + 0.96}$$

$$n = \frac{50697.6}{191.07}$$

$$n = 265$$

En donde:

n= muestra

Z= nivel de confianza (1.96)

p= probabilidad de un hecho factible (0,5)

q= probabilidad de un hecho que no sea factible (0,5)

e= manejo de error (0,06)

N= población (52810)

La muestra obtenida con la aplicación de la fórmula de la población finita es de 265, siendo este el total de encuestas aplicadas en el cantón Chone, en palabras de Camacho (2021) la muestra se compone de “partes o elementos seleccionados de una población o universo representando un subgrupo del mismo que tiene valor y características semejantes” (p.122).

3.7. VARIABLES EN ESTUDIO

Variable Independiente: Propuestas del Plan de Desarrollo

Variable Dependiente: Desarrollo económico.

3.8. PROCEDIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

3.8.1. FASE 1. DESCRIBIR LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023.

- Elaboración de las preguntas para la entrevista
- Aplicación de la entrevista
- Análisis de los resultados obtenidos

Dentro de la primera fase, se formularon varias preguntas basadas en el tema y problema de esta investigación y se aplicaron al Ing. Lenin Andrade quien se desempeña como director de Planificación del GAD del cantón Chone en forma de una entrevista para que desde su perspectiva describa dichas propuestas, por último, se analizaron los resultados obtenidos para cumplir el primer objetivo específico.

3.8.2. FASE 2. EVALUAR LA INCIDENCIA DE LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE SUS HABITANTES.

- Elaboración de las preguntas para la encuesta

- Aplicación de la encuesta a la población
- Análisis de los resultados obtenidos

En el desarrollo de esta fase se formuló técnicamente un cuestionario integrado por un grupo de preguntas que se aplicaron en formato de una encuesta con varias opciones de respuesta cerrada con literales marcados ordenadamente a la población del cantón Chone para, desde su perspectiva evaluar las propuestas de crecimiento económico establecidas en plan de desarrollo del GAD durante el periodo 2019-2023, posteriormente se analizaron los resultados obtenidos.

3.8.3. FASE 3. PLANTEAR ACCIONES DE MEJORA AL PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 SOBRES LAS PROPUESTAS ESTABLECIDAS EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL CANTÓN.

- Estructuración del plan de mejora
- Socialización y entrega del plan

En esta última fase de la investigación se elaboró un plan de mejora que se enfocará en la atención de los problemas identificados en las fases que se plantearon previamente, este instrumento tuvo una estructura técnicamente planificada de la siguiente manera: problemas identificados, objetivos, acciones de mejora, plazo y responsables luego de ello, se realizó y entregó a las autoridades del GAD del cantón Chone como una propuesta para analicen su aplicación.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En el desarrollo de este capítulo se presentan los resultados obtenidos en cada fase de la investigación con la aplicación de las técnicas de recolección de datos como son la entrevista y la encuesta, posteriormente se estructura la propuesta de un plan de mejora para dar cumplimiento al objetivo de Analizar el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 y su incidencia en el crecimiento productivo del cantón, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

4.1. DESCRIBIR LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023.

En esta fase se realizó una revisión del plan del desarrollo del GAD del cantón dentro del componente económico, en donde se destaca que existen muchas falencias del diagnóstico establecido por la institución y lo que establece la Guía para la Formulación y Actualización del PDOT cantonal de la Secretaría Nacional del Planificación (2019) en la cual no se responde a diversas preguntas orientadoras como son:

- ¿En qué nivel aportan las actividades productivas al desarrollo del territorio y nivel nacional?
- ¿A qué actividades económicas se dedican principalmente las mujeres, personas con distinta orientación sexual e identidad de género, niños, niñas, adolescentes, personas pertenecientes a pueblos y nacionalidades?
- ¿Qué tipos de sistemas productivos existen en la zona (marginal, mercantil, combinado y empresarial)?

- ¿Cuáles son las principales limitaciones que tienen las actividades económicas de este sector?
- ¿Qué se debe hacer para fortalecer las iniciativas productivas?
- ¿Cuál es el principal o principales destinos de sus productos?

Además, considerando las variables anteriores, dentro del PDOT se identificaron las siguientes propuestas destinadas a potenciar el sector económico del cantón Chone basadas en diferentes proyectos, cabe recalcar que se han dejado de lado algunos de los puntos antes descritos en la formulación de dichas propuestas.

Tabla 4.1. Propuestas y proyectos económicos

Propuestas Económicas	Proyectos Base
<ul style="list-style-type: none"> • Creación del Parque agroindustrial • Creación de la empresa pública municipal de desarrollo económico • Implementación del agro centro • Implementación del centro de mejoramiento genético • Implementación del centro de faenamiento integral 	<ul style="list-style-type: none"> • PRG02. Mejoramiento Productivo, Soberanía y Alimentaria • PRG03. Programa de fomento Turístico • PRG04. Programa de Equipamiento Productivo

Fuente. PDOT del GAD del cantón Chone

Posteriormente, se aplicó una entrevista técnicamente estructurada al Ing. José Lenin Andrade Hidrovo quien se desempeña como director de Planificación del GAD del cantón Chone para que desde su visión de autoridad describa las propuestas de crecimiento de la institución a partir de los establecido en el plan de desarrollo 2019-2023.

El entrevistado manifestó que las principales propuestas de crecimiento económico que tiene el GAD a través de su plan de desarrollo, se vinculan con el sector de la ganadería, apuntándole al tema de la leche y la carne desde la mejora genética y las asistencia técnicas que se dan a los ganaderos de mediana y baja intensidad,

de manera complementaria se trabaja en el sector de la agricultura, en donde la meta planificada es sembrar un millón de plantas de cacao en la ciudad, esta actividad también las asistencias requeridas para los cultivos, además se destacan los emprendimientos productivos que existen alrededor de todo el casco urbano de la ciudad.

En cuanto al proceso de puesta en marcha de cada una de estas propuestas señaló que se implementan a través del presupuesto participativo en donde se incorporan a todos los gremios como el ganadero, acuícola, agrícola y demás, para tomarlos en cuenta en la priorización de los gastos que se presentan, esto ayuda a tener mejores resultados en los indicadores que se encuentran en el PDOT y así mejorar la calidad de vida e incrementar el desarrollo económico del cantón. Dentro de la propuesta que presenta una mayor incidencia, se destaca el tema de la ganadería, se conoce que el 70% a 80% en el uso del suelo está destinado a la cría y la producción de ganado. En este sentido, es el proyecto más grande que se ha planificado para el desarrollo del cantón.

En lo referente al avance económico del cantón con las propuestas vigentes se evidencian muy buenos resultados en cuanto a la mejora genética, a través de las asistencias técnicas, las clínicas veterinarias que han permitido mejorar los litros de leche que puede generar al día en el sector ganadero, en la parte agrícola se han optimizado procesos de acompañamiento para que los cultivos no se vean afectados por las distintas razones que pueden ocurrir en el campo. Además, se indicó que la evaluación de las propuestas de crecimiento económico del PDOT del GAD se evalúan a través de una serie de indicadores que miden y se analizan año a año para conocer el porcentaje de cumplimiento se tiene en base a la propuesta que se presenta dentro del plan.

Además, el Ing. Lenin Andrade expresó que, si se ha implementado acciones de mejora a los resultados de las evaluaciones de las propuestas de desarrollo económico que se implementan en el GAD a través de la herramienta macro que es el Plan de Desarrollo, esto se complementa con otro tipo de planificaciones como es el Plan Anual de Contratación o el Plan Operativo Anual en cada una de las direcciones donde se evalúa que qué porcentaje de cumplimiento tienen respecto al POA y eso coincide con respecto a la implementación del plan de desarrollo.

Dentro del GAD todos los proyectos y programas que están planificados son ejecutados de forma proporcional en un número determinado por año, actualmente cada uno está sobre el 80% a 90% de ejecución según lo establecido en el PDOT. Además, se conoce que existe un número pequeño de programas y proyectos que no se llegaron a ejecutar por distintos factores que cambian la planificación, ya que esta no es lineal y se adapta a los distintos requerimientos vinculados a los recursos disponibles.

Los fundamentos para las propuestas de crecimiento económico, se dan a través de los mecanismos de participación que se encuentran descritos en las guías que presenta la Secretaría de Planificación, donde se establece la metodología de participación ciudadana, el gobierno abierto y herramientas multimedia para el involucramiento de los actores, como es el caso de las asambleas ciudadanas, la reproducción de los documentos en todas las redes sociales, socialización a los gremios en la ciudad y todos los actores que tienen que ver con el desarrollo del PDOT.

Dentro del componente económico del cantón se busca mejorar desde la ganadería, agricultura y el desarrollo acuícola, incluyendo también el apoyo a todos los emprendedores y productores, a través del fortalecimiento de capacidades a partir de las creaciones de marca, publicidad y el asesoramiento para que puedan

obtener sus permisos de funcionamiento. Además, desde estos aspectos si se ha mejorado la calidad de vida de la población, porque se ha logrado mejorar la producción, rentabilidad y la forma en que implementan los proyectos y programas en beneficio de la ciudadanía.

En lo referente a las limitaciones que se presentan en las actividades económicas del cantón Chone, se presenta la falta de conocimiento y acceso a créditos para inversiones que permitan mejorar la calidad de vida de las personas que realizan actividades en los sectores productivos, así mismo, el entrevistado señaló que si existen propuestas para desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad que apoyen el desarrollo económico y el bienestar humano, esto se ha logrado a través de diversos estudios.

Tabla 4.2. Resumen de los resultados de la entrevista

- Las principales propuestas de crecimiento económico que tiene el GAD, se vinculan con el sector de la ganadería y de manera complementaria se trabaja en el sector de la agricultura
- Las propuestas se implementan a través del presupuesto participativo en donde se incorporan a todos los gremios como el ganadero, acuícola, agrícola y demás, para tomarlos en cuenta en la priorización de los gastos.
- La evaluación de las propuestas de crecimiento económico del PDOT del GAD se evalúan a través de una serie de indicadores que miden y se analizan año a año para conocer el porcentaje de cumplimiento.
- Se han implementado acciones de mejora a los resultados de las evaluaciones de las propuestas de desarrollo económico que se implementan en el GAD.
- Dentro del GAD todos los proyectos y programas que están planificados son ejecutados de forma proporcional en un número determinado por año.
- Los fundamentos para las propuestas de crecimiento económico, se dan a través de los mecanismos de participación que se encuentran descritos en las guías que presenta la Secretaría de Planificación
- Se busca mejorar desde la ganadería, agricultura y el desarrollo acuícola, incluyendo también el apoyo a todos los emprendedores y productores, a través del fortalecimiento de capacidades a partir de las creaciones de marca.
- Las limitaciones que se presentan en las actividades económicas del cantón Chone, se presenta la falta de conocimiento y acceso a créditos para inversiones que permitan mejorar la calidad de vida de las personas

Fuente. La entrevista

4.2. EVALUAR LA INCIDENCIA DE LAS PROPUESTAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTABLECIDAS EN PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE SUS HABITANTES.

Para evaluar el crecimiento económico del cantón Chone se emplea la encuesta como técnica de recolección de datos, cada una de estas cifras son de carácter primario, su aplicación demuestra la percepción de la población sobre la incidencia de las propuestas de crecimiento económico que se establecen en PDOT del GAD, es decir, lo que se quiere lograr es tener datos que de forma estadística reflejan la situación económica de la localidad desde el punto de vista de los ciudadanos. Los resultados son los siguientes.

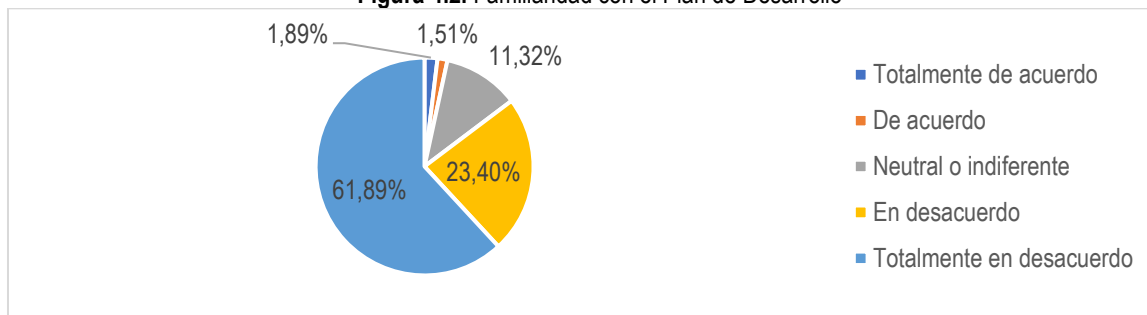
1. Familiaridad de la población con el PDOT

Tabla 4.3. Familiaridad con el Plan de Desarrollo

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	5	1,89%
De acuerdo	4	1,51%
Neutral o indiferente	30	11,32%
En desacuerdo	62	23,40%
Totalmente en desacuerdo	164	61,89%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.2. Familiaridad con el Plan de Desarrollo



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

De acuerdo con los resultados se observa que 61,89% de los encuestados en el cantón Chone se expresaron totalmente en desacuerdo con estar familiarizados con el Plan de Desarrollo del GAD. Además, un porcentaje considerable de 23,40% se mostró en desacuerdo. Por otro lado, una minoría enunciaron ser neutral o indiferentes en un 11,32% en relación a esta interrogante. Dentro de este contexto, Peñaherrera (2016) afirma que “conocer sobre este tipo de planes permite entender la planeación del gobierno local y como se orientan de manera integral el desarrollo y el ordenamiento del territorio dentro de un plazo determinado” (p.172).

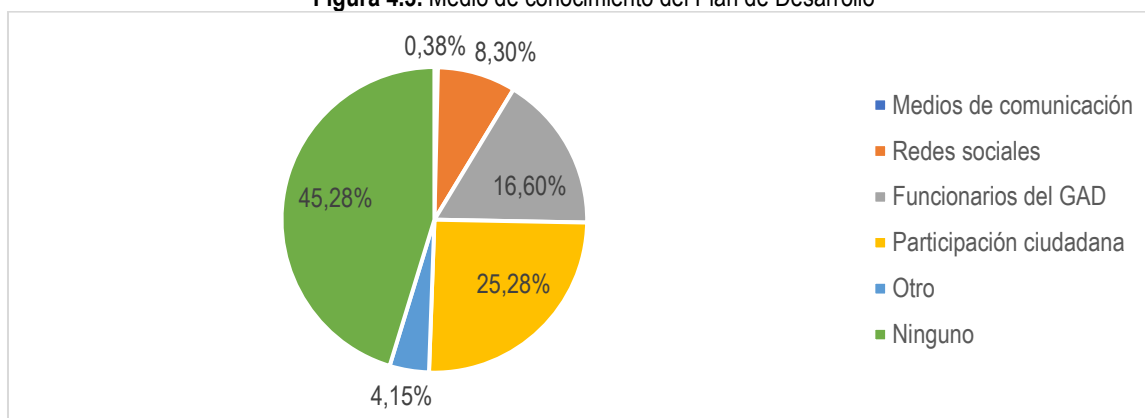
2. Medio de conocimiento del Plan de Desarrollo

Tabla 4.4. Medio de conocimiento del Plan de Desarrollo

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Medios de comunicación	1	0,38%
Redes sociales	22	8,30%
Funcionarios del GAD	44	16,60%
Participación ciudadana	67	25,28%
Otro	11	4,15%
Ninguno	120	45,28%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.3. Medio de conocimiento del Plan de Desarrollo



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

En relación a las diversas formas en que la población del cantón Chone se informa del Plan de Desarrollo. Un 45,28% de los encuestados afirma que no se ha enterado de este plan por ningún medio. Por su parte, la participación ciudadana se destaca en un 25,28%. Además, un 16,60% de los encuestados han obtenido información de los funcionarios del GAD. Las redes sociales y otras fuentes no especificadas también han contribuido, aunque en menor medida, con un 8,30% y un 4,15% respectivamente. El ítem de "Medios de comunicación" representa el de menor frecuencia con solo un 0,38%. En este contexto el GAD de Chone (2019) ha establecido diversas estrategias de difusión de su PDOT como son "páginas web, sistemas de información, cápsulas informativas y cadenas de difusión" (p. 638).

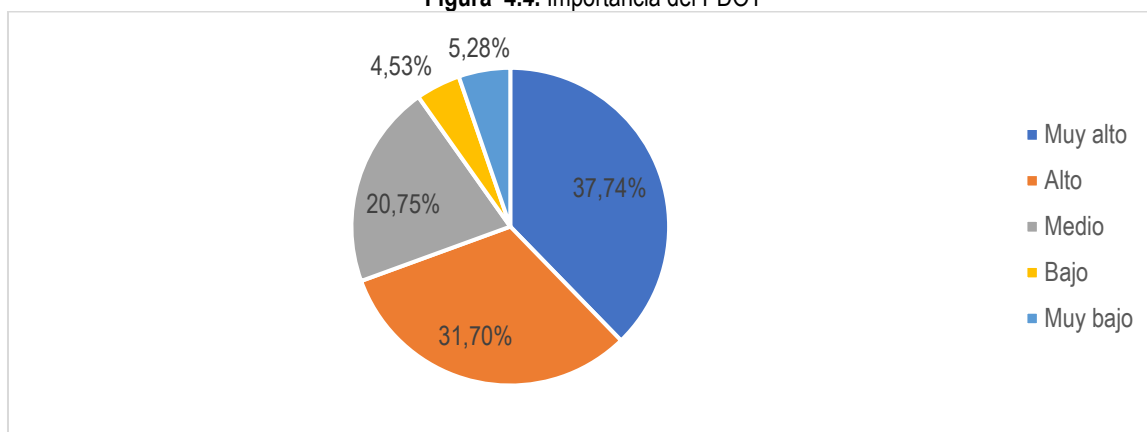
3. Nivel de importancia del PDOT

Tabla 5.5. Importancia del PDOT

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Muy alto	100	37,74%
Alto	84	31,70%
Medio	55	20,75%
Bajo	12	4,53%
Muy bajo	14	5,28%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.4. Importancia del PDOT



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

En relación a la importancia del Plan de Desarrollo del cantón Chone 2019-2023 para el desarrollo integral del territorio. Un 37,74% de los encuestados le otorga un nivel de importancia muy alto. Además, un 31,70% de ellos considera que la importancia es alta, un 20,75% lo cataloga en un nivel medio, por su parte 44,53% lo ubica en un nivel medio y el 5,28% considera que tiene una importancia muy baja. De acuerdo con la Secretaría Nacional de Planificación (2019) la importancia de este tipo de planes radica en que “contienen las directrices principales de los GAD respecto de las decisiones estratégicas de desarrollo y que permiten la gestión concertada y articulada del territorio” (p. 4).

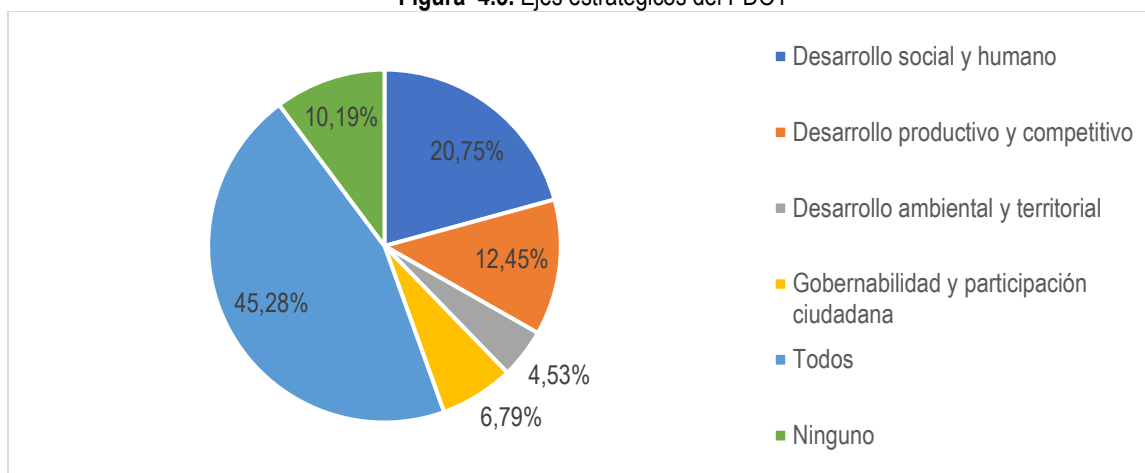
4. Ejes estratégicos del PDOT

Tabla 6.6. Ejes estratégicos del PDOT

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Desarrollo social y humano	55	20,75%
Desarrollo productivo y competitivo	33	12,45%
Desarrollo ambiental y territorial	12	4,53%
Gobernabilidad y participación ciudadana	18	6,79%
Todos	120	45,28%
Ninguno	27	10,19%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.5. Ejes estratégicos del PDOT



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

En cuanto a los ejes estratégicos del PDOT de Chone considerados más relevantes para el crecimiento económico del cantón, los resultados muestran que el 45,28% de los encuestados considera que todos los ejes son importantes, el 20,75% de ellos destaca el desarrollo social y humano como el más relevante, seguido por el desarrollo productivo y competitivo con un 12,45% de los encuestados. Además, el desarrollo ambiental y territorial es el más importante según el 4,53% de la población, mientras que 6,79% respondió que es la gobernabilidad y participación ciudadana. En este contexto el estudio realizado por Salcedo (2018) detalla que “dentro de la planificación local cada eje estratégico es vital para el correcto desarrollo del territorio, esto incluye economía, medio ambiente sociedad y demás” (p. 56).

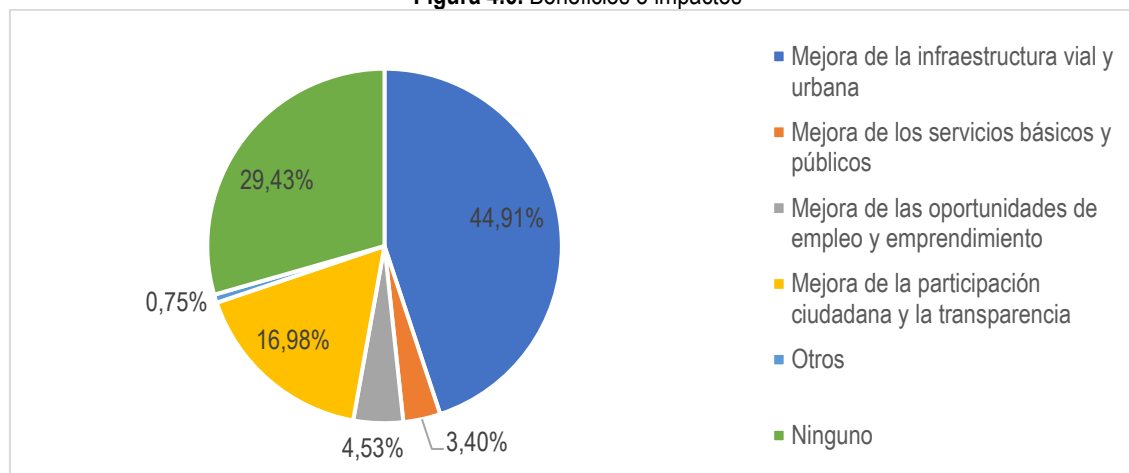
5. Beneficios o impactos del PDOT

Tabla 7.7. Beneficios o impactos

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Mejora de la infraestructura vial y urbana	119	44,91%
Mejora de los servicios básicos y públicos	9	3,40%
Mejora de las oportunidades de empleo y emprendimiento	12	4,53%
Mejora de la participación ciudadana y la transparencia	45	16,98%
Otros	2	0,75%
Ninguno	78	29,43%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.6. Beneficios o impactos



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

De acuerdo con los resultados, se destaca que 44,91% de los encuestados en Chone han notado una mejora concreta en la infraestructura vial y urbana con la ejecución del PDOT. Además, un 16,98% resalta la mejora en la participación ciudadana y la transparencia, el 4,53% de los participantes han experimentado un impacto positivo en las oportunidades de empleo y emprendimiento, sin embargo, un notable 29,43% de ellos no percibe ningún beneficio en su calidad de vida. En este contexto, la investigación de Acuña resalta que el mayor beneficio económico de un plan de desarrollo local es la generación de fuentes de trabajo que pueden ser directas o indirectas a favor de la población” (p. 35).

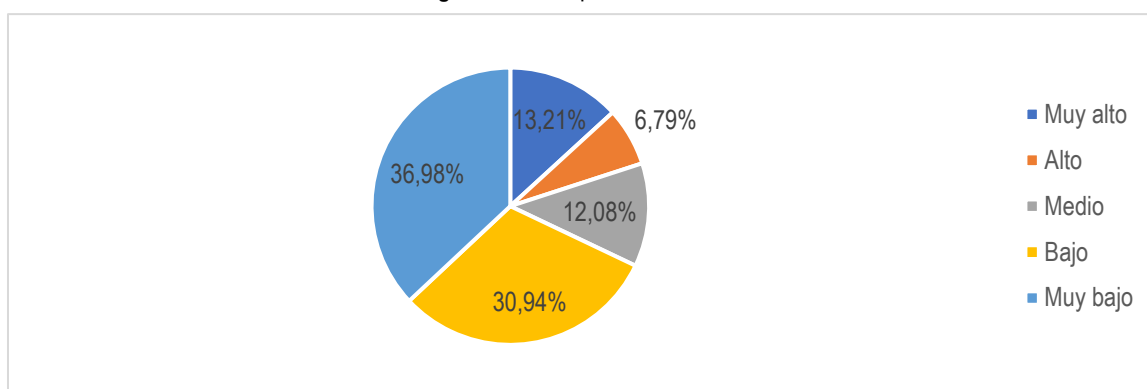
6. Grado de cumplimiento del PDOT

Tabla 8.8. Cumplimiento del PDOT

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Muy alto	35	13,21%
Alto	18	6,79%
Medio	32	12,08%
Bajo	82	30,94%
Muy bajo	98	36,98%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.7. Cumplimiento del PDOT



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Entre los 265 encuestados, un porcentaje del 36,98% señala un muy bajo cumplimiento de los objetivos, programas y proyectos del PDOT del cantón Chone, seguido de un 30,94% que lo evalúa como bajo. Además, un 12,08% reporta un

cumplimiento medio, un 6,79% lo percibe como alto y solo un 13,21% considera el cumplimiento como muy alto. En relación a esto, un estudio elaborado por Moreira (2019) indica que “un correcto cumplimiento de programas y proyectos es esencial para lograr resultados efectivos, gestionar eficientemente los recursos, mantener la confianza de las partes interesadas y mejorar la calidad de las intervenciones en diversos ámbitos” (p.51).

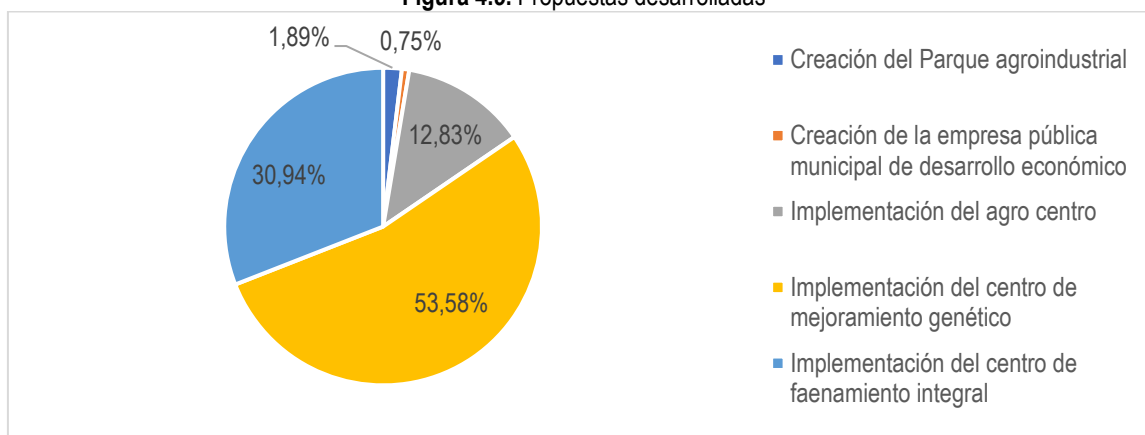
7. Propuestas del PDOT desarrolladas en el cantón Chone

Tabla 9.9. Propuestas desarrolladas

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Creación del Parque agroindustrial	5	1,89%
Creación de la empresa pública municipal de desarrollo económico	2	0,75%
Implementación del agro centro	34	12,83%
Implementación del centro de mejoramiento genético	142	53,58%
Implementación del centro de faenamiento integral	82	30,94%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.8. Propuestas desarrolladas



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Dentro de las propuestas del PDOT desarrolladas en el cantón Chone el centro de mejoramiento genético ha sido implementado según el 53,58% de los encuestados. Además, el 30,94% menciona la implementación del centro de faenamiento integral. El agro centro también ha entrado en funcionamiento de acuerdo con el 12,83% de los participantes. Por otro lado, la creación del parque agroindustrial y la empresa

pública municipal de desarrollo económico tienen porcentajes muy bajos de 1,89% y 0,75% respectivamente. En la investigación de Acuña (2018) resaltan iniciativas económicas como “innovación y generación de valor agregado a los sistemas productivos, construcción de un sistema de riego y drenaje ejecutados que pueden potenciar el desarrollo económico del territorio” (p.32).

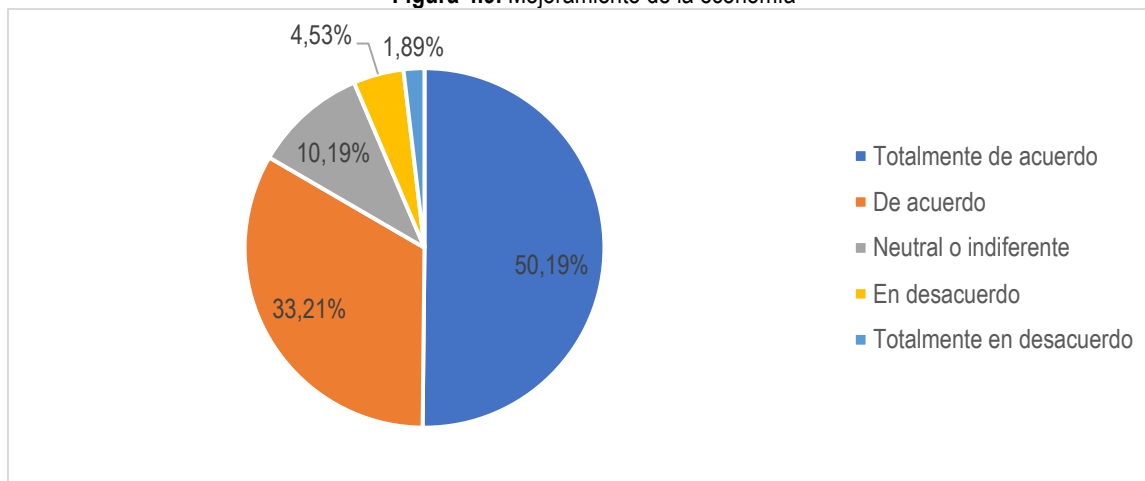
8. Mejoramiento de la economía en base a las propuestas del PDOT

Tabla 10.10. Mejoramiento de la economía

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	133	50,19%
De acuerdo	88	33,21%
Neutral o indiferente	27	10,19%
En desacuerdo	12	4,53%
Totalmente en desacuerdo	5	1,89%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.9. Mejoramiento de la economía



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Según los resultados, un considerable 50,19% de los encuestados afirma estar totalmente de acuerdo en que las actividades económicas propuestas en el PDOT del GAD del cantón Chone mejorarán la economía local. Además, un 33,21% está de acuerdo con dicha afirmación, el 10,19% adopta una posición neutral o

indiferente. Un 4,53% se encuentra en desacuerdo y el 1,89% está totalmente en desacuerdo. De acuerdo con Cañarte y Chilan (2021) “un PDOT bien diseñado es una herramienta eficaz para impulsar el crecimiento económico y mejorar la economía de una localidad al promover actividades económicas estratégicas que, fomenten la diversificación y mejoren la calidad de vida de sus residentes” (p.217).

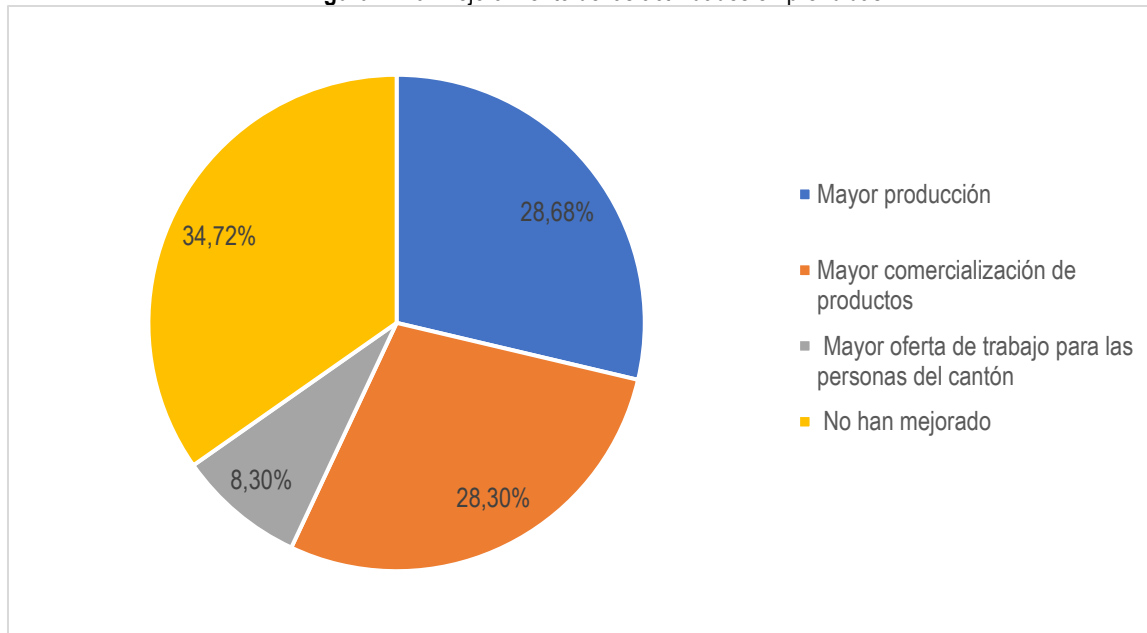
9. Mejoramiento de las actividades emprendidas por la población

Tabla 11.11. Mejoramiento de las actividades emprendidas

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Mayor producción	76	28,68%
Mayor comercialización de productos	75	28,30%
Mayor oferta de trabajo para las personas del cantón	22	8,30%
No han mejorado	92	34,72%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.10. Mejoramiento de las actividades emprendidas



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Dentro del mejoramiento de las actividades emprendidas por la población de Chone con la implementación de las propuestas económicas del PDOT, un 28,68% de los

encuestados reporta mayor producción el 28,30% menciona una mayor comercialización de productos, el 8,30% destaca una mayor oferta de trabajo para las personas del cantón, por otro lado, un 34,72% afirma que no han mejorado sus actividades económicas. En este sentido Cañarte y Chilan (2021) expresan que “los proyectos ejecutados en la planificación de los gobiernos locales en su mayoría proponen la generación de más fuentes de trabajo para la ciudadanía” (p.216).

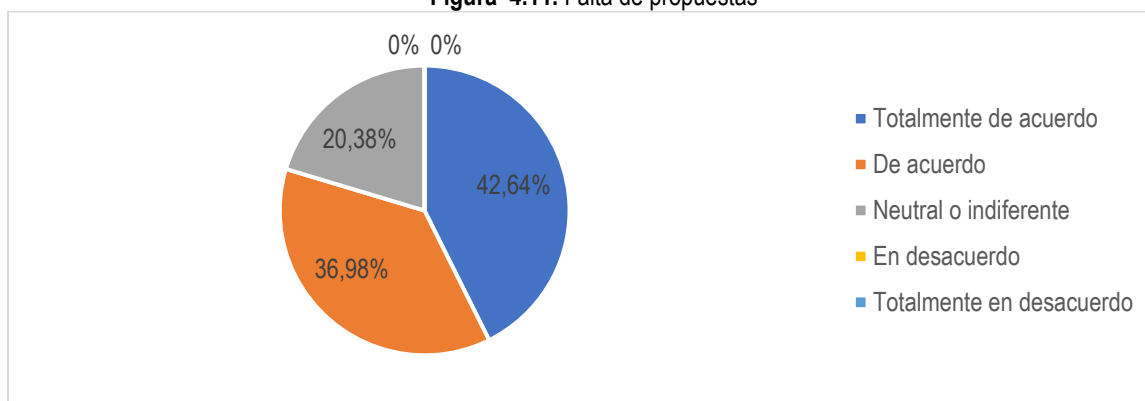
10. Falta de propuestas

Tabla 12.12. Falta de propuestas

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	113	42,64%
De acuerdo	98	36,98%
Neutral o indiferente	54	20,38%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.11. Falta de propuestas



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

De acuerdo con los datos obtenidos, un 42,64% de los encuestados afirma estar totalmente de acuerdo en que faltan otras propuestas que podrían ayudar a impulsar sus actividades económicas. el 36,98% está de acuerdo con esta interrogante y el 20,38% adopta una posición neutral o indiferente, mientras que ninguno de los participantes mencionó estar totalmente en desacuerdo, ni en

desacuerdo. En este sentido Salcedo (2018) afirma que un PDOT puede promover la diversificación de las actividades económicas en una localidad, reduciendo la dependencia de un sector. Esto hace que la economía local sea más resistente a las fluctuaciones económicas y a las crisis en sectores específicos.” (p.56).

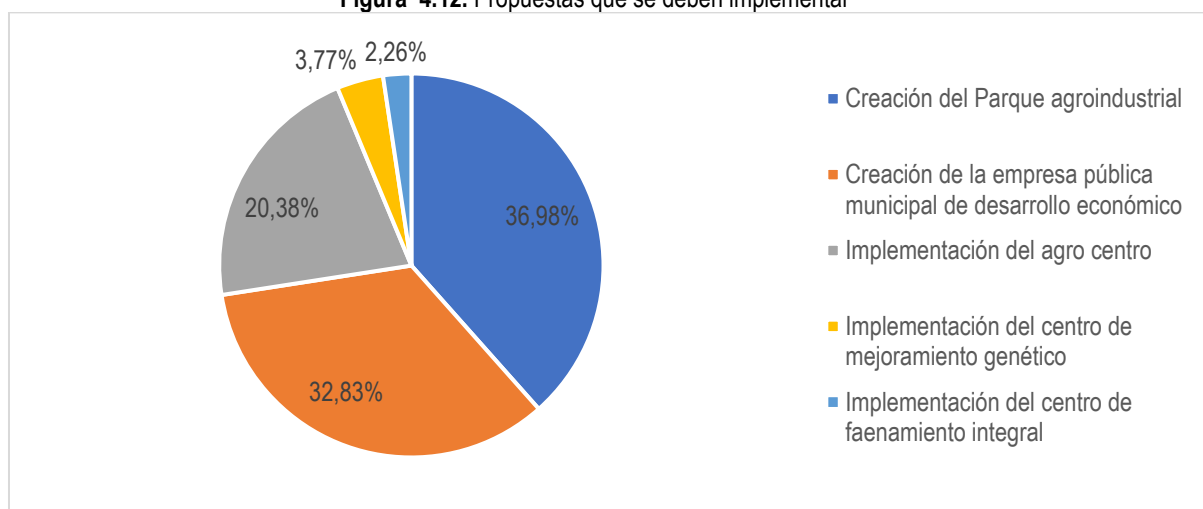
11. Propuestas que se deben implementar

Tabla 13.13. Propuestas que se deben implementar

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Creación del Parque agroindustrial	98	36,98%
Creación de la empresa pública municipal de desarrollo económico	87	32,83%
Implementación del agro centro	54	20,38%
Implementación del centro de mejoramiento genético	10	3,77%
Implementación del centro de faenamiento integral	6	2,26%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.12. Propuestas que se deben implementar



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Un 36,98% de la población encuestada en el cantón Chone señala la creación del parque agroindustrial como la propuesta que debe implementarse para impulsar las actividades económicas, el 32,83% menciona la creación de la empresa pública municipal de desarrollo económico, un 20,38% destaca la Implementación del agro centro. Un 3,77% cree que se debe dar la implementación del centro de

mejoramiento genético y el 2,26% se inclina por la implementación del centro de faenamamiento integral. Moreira (2019) indica que “al incluir más propuestas económicas se pueden aprovechar los recursos naturales y humanos disponibles en la localidad de manera efectiva. Esto puede impulsar la producción y la eficiencia” (p. 58).

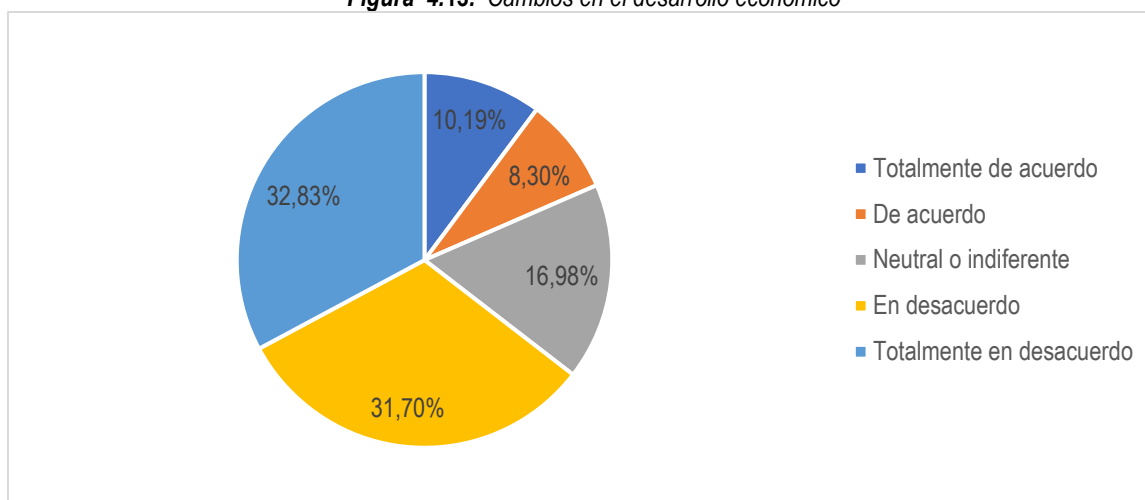
12. Cambios en el desarrollo económico del cantón

Tabla 4.114. Cambios en el desarrollo económico

Opciones de respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	27	10,19%
De acuerdo	22	8,30%
Neutral o indiferente	45	16,98%
En desacuerdo	84	31,70%
Totalmente en desacuerdo	87	32,83%
Total	265	100%

Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Figura 4.13. Cambios en el desarrollo económico



Fuente. Encuesta aplicada a la población del cantón Chone

Un 10,19% de los encuestados afirma estar totalmente de acuerdo en haber notado cambios en el desarrollo económico del cantón Chone desde la implementación del PDOT, el 8,30% está de acuerdo con dicha interrogante, además el 16,98% adopta una posición neutral o indiferente, mientras que un 31,70% responde en

desacuerdo y un 32,83% se expresa totalmente en desacuerdo. En este contexto, Acuña destaca que “la implementación de un PDOT puede dar lugar a cambios económicos en una localidad, que van desde la diversificación económica y la creación de empleo hasta la mejora de la calidad de vida y el fomento del desarrollo sostenible” (p.35).

Con estos datos se procede a presentar en la siguiente tabla los principales resultados de la evaluación de las propuestas económicas del PDOT del GAD del cantón en donde se destacan varias incidencias.

Tabla 15.15. Evaluación de las propuestas económicas

- El 61,89% de la población desconoce el PDOT del GAD del cantón Chone.
- Un 45,28% no ha recibido información del PDOT por ningún medio.
- El 69,44% considera que el PDOT es importante para el desarrollo integral del territorio.
- Un 29,43% no ha evidenciado ningún beneficio en su calidad de vida con la ejecución del PDOT.
- Para el 36,98% de los ciudadanos, el cumplimiento de los objetivos programas y proyectos del PDOT es muy bajo.
- El 50,19% cree que las propuestas establecidas en el PDOT si podrían mejorar la economía local.
- Un 34,72% no evidencia mejoras en sus actividades emprendidas con las propuestas establecidas en el PDOT.
- El 42,64% considera que faltan propuestas que ayuden a potenciar las actividades económicas del a población.
- Para el 32,83% no ha notado cambios en el desarrollo económico del cantón con la implementación del PDOT.

Fuente. Elaboración propia

De acuerdo con estas cifras se puede afirmar que las propuestas establecidas en el PDOT del GAD de Chone aún no han logrado potenciar plenamente el desarrollo económico del cantón. Si bien algunas personas creen que las propuestas tienen el potencial de mejorar la economía local y reconocen la importancia del PDOT para el desarrollo integral del territorio, la evaluación revela que una parte significativa de la población no ha experimentado beneficios claros en su calidad de vida ni en sus actividades económicas debido a la ejecución del plan. Además, un porcentaje considerable percibe un bajo cumplimiento de los objetivos y programas del PDOT.

4.3. PLANTEAR ACCIONES DE MEJORA AL PLAN DE DESARROLLO DEL GAD DE CHONE 2019-2023 SOBRES LAS PROPUESTAS ESTABLECIDAS EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL CANTÓN.

En esta fase se plantea un plan que contribuyen o ayudan en la mejora de los problemas identificados en la fase anterior, su formulación se basa en dichas dificultades, para establecer objetivos alcanzables, definir las estrategias concretas a aplicar y establecer los recursos necesarios, así como los responsables de su implementación, a continuación, se presenta esta propuesta de forma detallada.



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ
MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**PLAN DE MEJORA PARA EL COMPONENTE
ECONÓMICO DEL PDOT DEL CANTÓN CHONE 2019-
2023**

AUTORES:

**MENÉNDEZ ANDRADE JONATHAN MAURICIO
ZAMBRANO ALCIVAR WILTER JONATHAN**

TUTORA:

ING. ANDREA SOFÍA MENDOZA ZAMBRANO

CALCETA, 2023

CONTENIDO

Introducción.....	51
Objetivos del plan de mejora.....	52
Responsable de la implementación.....	52
Recursos necesarios para la implementación.....	52
Actividades	53
Plan de mejora.....	54

INTRODUCCIÓN

El presente documento se presenta como un plan destinado a proponer mejoras que deberían de plantearse en función del diagnóstico realizado por la ciudadanía sobre los proyectos desarrollados en el cantón Chone. La realización del trabajo de investigación ha permitido identificar una serie de problemas que se vinculan a la ejecución de las propuestas del componente económico previstas para esta localidad.

A través de una combinación de análisis profundo de la información obtenida con la aplicación de técnicas de recolección de datos, este documento aspira a reducir las problemáticas identificadas dentro de las propuestas económicas del PDOT. Al hacerlo, se busca no solo abordar las necesidades inmediatas de la comunidad, sino también garantizar una base sólida para el crecimiento económico sostenible a largo plazo, impulsando la competitividad productiva del cantón Chone

OBJETIVOS DEL PLAN DE MEJORA

OBJETIVO GENERAL

Proponer acciones de mejora en el componente económico del PDOT del cantón Chone 2019-2023, para el aumento de la calidad de vida de sus habitantes.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Incrementar la difusión del PDOT del cantón Chone y sus propuestas económicas hacia la ciudadanía
- Medir la percepción de la población sobre los programas y proyectos establecidos en el PDOT enfocados en las actividades económicas.
- Planificar la ejecución de las propuestas económicas que no han sido desarrolladas a través del próximo PDOT.
- Establecer y desarrollar programas o proyectos enfocados en cada uno de los aspectos del componente económico del PDOT para mejorar la calidad de vida de la población.

RESPONSABLE DE LA IMPLEMENTACIÓN

La implementación de esta propuesta de mejora es responsabilidad de las autoridades del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Chone.

RECURSOS NECESARIOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN

Los recursos necesarios para la implementación de la presente propuesta de mejora son los siguientes

Tabla 16.16. Recursos

Recursos requeridos	
Humano	Se refiere al personal o al equipo de trabajo necesario para llevar a cabo la propuesta de mejora.
Materiales	Comprenden todos los elementos físicos necesarios para llevar a cabo la propuesta de mejora. Esto puede abarcar desde equipos y herramientas específicas hasta suministros, instalaciones y espacios de trabajo.
Económicos	Hacen referencia al financiamiento y presupuesto necesario para llevar a cabo la propuesta de mejora
Tecnológicos	Se refieren a las tecnologías y sistemas requeridos para implementar la propuesta de mejora. Esto puede incluir software, hardware, infraestructura informática, sistemas de comunicación y cualquier otra tecnología necesaria

Fuente. Autoría propia

ACTIVIDADES

Tabla 17.17. Estrategias de mejora

<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar una campaña de comunicación integral que explique de manera clara y accesible qué es el PDOT, por qué es importante y cómo afecta directamente a la comunidad. • Utilizar diferentes medios de comunicación, como redes sociales, radio local, periódicos y boletines informativos, para difundir información sobre el PDOT y sus propuestas económicas. • Organizar charlas, talleres y conferencias en diferentes sectores del cantón, en colaboración con expertos y autoridades locales. • Socializar los programas y proyectos establecidos en el PDOT con la población para que conozcan sus beneficios y cómo mejoran sus actividades económicas • Integrar las propuestas seleccionadas y las estrategias en el próximo PDOT del cantón Chone. Asegurarse de que estén alineadas con la visión de desarrollo a largo plazo del cantón. • Realizar un análisis detallado de las actividades productivas en el cantón Chone para determinar su contribución al desarrollo local y nacional. • Establecer programas de capacitación y apoyo específicos para grupos que enfrentan desafíos particulares en el acceso a oportunidades económicas. • Realizar un diagnóstico de las limitaciones que enfrentan las actividades económicas en el cantón, como la falta de acceso a financiamiento, la infraestructura deficiente, la falta de capacitación, etc.

Fuente. Autoría propia

PLAN DE MEJORA

Tabla 18.18. Plan de mejora

Plan de Mejora

Beneficiario: Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Chone						
Objetivo General: Proponer acciones de mejora en el componente económico del PDOT del cantón Chone 2019-2023, para el aumento de la calidad de vida de sus habitantes.						
Descripción del Problema	Objetivos Específicos	Actividades	Línea Base	Indicador	Responsables	Recursos
La mayoría de la población del cantón Chone no está familiarizada con el PDOT y sus propuestas económicas	Incrementar la difusión del PDOT del cantón Chone y sus propuestas económicas hacia la ciudadanía	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar una campaña de comunicación integral que explique de manera clara y accesible qué es el PDOT, por qué es importante y cómo afecta directamente a la comunidad. ● Utilizar diferentes medios de comunicación, como redes sociales, radio local, periódicos y boletines informativos, para difundir información sobre el PDOT y sus propuestas económicas. ● Organizar charlas, talleres y conferencias en diferentes sectores del cantón, en colaboración con expertos y autoridades locales. 	<ul style="list-style-type: none"> ● 45,28% de la población no ha sido informada sobre el PDOT y sus propuestas 	<ul style="list-style-type: none"> ● Número de medios de comunicación empleados en la difusión del PDOT 	<ul style="list-style-type: none"> ● Dirección de Planificación ● Coordinación de tecnologías 	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico ● Humano ● Material ● Tecnológico
La ciudadanía del cantón Chone manifiesta que la implementación del PDOT no ha mejorado sus actividades económicas emprendidas	Medir la percepción de la población sobre los programas y proyectos establecidos en el PDOT enfocados en las actividades económicas	<ul style="list-style-type: none"> ● Socializar los programas y proyectos establecidos en el PDOT con la población para que conozcan sus beneficios y como mejoran sus actividades económicas 	<ul style="list-style-type: none"> ● 34,72% de la población no evidencia mejoras en sus actividades emprendidas 	<ul style="list-style-type: none"> ● Porcentaje de la población que conoce los programas y proyectos establecidos en el PDOT 	<ul style="list-style-type: none"> ● Dirección de Planificación 	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico ● Humano ● Material ● Tecnológico

Existen diversas propuestas establecidas en el PDOT del cantón Chone que no han sido ejecutadas.	Planificar la ejecución de las propuestas económicas que no han sido desarrolladas a través del próximo PDOT	<ul style="list-style-type: none"> ● Integrar las propuestas seleccionadas y las estrategias en el próximo PDOT del cantón Chone. Asegurarse de que estén alineadas con la visión de desarrollo a largo plazo del cantón. 	<ul style="list-style-type: none"> ● 0% implementación en varias propuestas del actual PDOT 	<ul style="list-style-type: none"> ● Número de programas y proyectos incorporados en el actual PDOT desde planes anteriores 	<ul style="list-style-type: none"> ● Dirección de Planificación ● Coordinación de tecnologías 	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico ● Humano ● Material ● Tecnológico
No se han incluido todos los aspectos o variables necesarias dentro del componente económico del PDOT para mejorar la calidad de vida de la población	Establecer y desarrollar programas o proyectos enfocados en cada uno de los aspectos del componente económico del PDOT para mejorar la calidad de vida de la población	<ul style="list-style-type: none"> ● Realizar un análisis detallado de las actividades productivas en el cantón Chone para determinar su contribución al desarrollo local y nacional. ● Establecer programas de capacitación y apoyo específicos para grupos que enfrentan desafíos particulares en el acceso a oportunidades económicas. ● Realizar un diagnóstico de las limitaciones que enfrentan las actividades económicas en el cantón, como la falta de acceso a financiamiento, la infraestructura deficiente, la falta de capacitación, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ● 0% de mejora en la calidad de vida de la población 	<ul style="list-style-type: none"> ● Número de programas y proyectos dentro del componente económico del PDOT 	<ul style="list-style-type: none"> ● Dirección de Planificación ● Coordinación de tecnologías 	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico ● Humano ● Material ● Tecnológico

Fuente. Autoría propia

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

Las propuestas económicas del PDOT descritas por las autoridades del GAD del cantón Chone se centran en los sectores de la ganadería, en donde se han planificado programas de mejoramiento genético del ganado a través de procesos técnicos, así también, se trabaja en la agricultura con varios proyectos como la siembra de cacao y otros cultivos, cada una de estas iniciativas se ejecutan a través de los presupuestos participativos en donde se involucra a todos los gremios pertinentes, cabe recalcar que no todos los proyectos establecidos en la planificación han sido ejecutados, esto ha ocasionado que muchos sectores del cantón no se beneficien de estos programas y este rezagados en su crecimiento económico.

La incidencia de las propuestas económicas del PDOT de Chone demuestra diversas falencias en relación de la calidad de vida de los habitantes, debido a que la mayoría desconoce este plan o sus propuestas, además muchos que lo conocen no han notado mejoras en su situación económica porque las actividades que emprenden no se han visto potenciadas o que el desarrollo del cantón no se ve fortalecido con la ejecución del plan, también se evidencia que algunas de las actividades planificadas no han sido desarrolladas, todo esto deriva en una percepción de la ciudadanía muy baja en cuanto a dicha incidencia.

La propuesta de un plan mejora busca potenciar las falencias identificadas desde la reducción de los problemas detectados en las propuestas económicas del PDOT del cantón Chone, con el establecimiento de diversas estrategias como un diagnóstico adecuado de las propuestas del PDOT y las actividades económicas de la población, así como programas de capacitación para potenciar su nivel

económico y su calidad de vida, esto se fundamenta en el bajo nivel de incidencia de las actividades detalladas en el plan de desarrollo.

RECOMENDACIONES

Las autoridades del GAD del cantón Chone deben propiciar el seguimiento de las propuestas descritas desde su perspectiva en el PDOT de la institución, además de que se mantenga el involucramiento de los diferentes gremios pertenecientes a los sectores productivos para que continúen siendo parte de la formulación y ejecución de las propuestas económicas que benefician tanto su desarrollo como el crecimiento de la localidad, también deben evaluar las actividades que se encuentran ya en ejecución para que cuenten con las asistencias técnicas establecidas y presenten los mejores resultados posibles en relación a lo planificado.

Las autoridades del GAD del cantón Chone deben realizar procesos internos de evaluación sobre la incidencia las propuestas establecidas en el PDOT en el componente de desarrollo económico de la localidad, para que se pueda comprobar la concordancia de los resultados obtenidos a través de la aplicación de la encuesta a la ciudadanía con la realidad existente, además es necesario que implementen mecanismos que permitan identificar rápidamente los obstáculos que impiden su correcta incidencia y corregirlos a tiempo. Esto asegurará que las propuestas se ejecuten de manera eficiente y se alcancen los resultados esperados.

Las autoridades del GAD del cantón Chone deben propiciar un proceso de análisis de la propuesta de mejora establecida en la presente investigación, porque su formulación se basa en datos obtenidos directamente desde la ciudadanía quien evidencia el verdadero estado del desarrollo económico local, a través de los cuales se establecen los principales problemas vinculados a esta temática y sobre los que

se determinan un conjunto de estrategias enfocadas en reducir dichos dilemas detallando responsables y recursos necesarios.

BIBLIOGRAFÍA

- Acuña, G. (2018). Análisis del PDOT y su aporte a la parroquia Guale del cantón Paján, periodo 2016-2017. [Tesis de grado, Universidad Estatal del Sur de Manabí].
<https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/1373/1/UNESUM-ECUADOR-ADM.EMP-2018-10.pdf>
- Araron, O y Gonzales, H. (2018). El desarrollo económico local y las teorías de localización. Revisión teórica. *Revista Espacios*. 39(51), 1-13.
<https://www.revistaespacios.com/a18v39n51/a18v39n51p04.pdf>
- Arboleda, L, Vinueza, A, Jadán, K, Jacho, I y Ledesma, R. (2022). Propuesta de indicadores asociados al desarrollo integral local. *Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria Pentaciencias*. 4(1). 155-166.
<https://www.editorialalema.org/index.php/pentaciencias/article/view/47/98>
- Asamblea Constituyente. (2010, 19 de octubre). Código Orgánico De Organización Territorial de Autonomía y Descentralización. Registro Oficial Suplemento 303 http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org.pdf
- Asamblea Constituyente. (2010, 22 de octubre). Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP). Registro Oficial Suplemento 306 https://ces.gob.ec/lotaip/2020/Julio/Literal_a2/C%C3%B3digo%20Org%C3%A1nico%20de%20Planificaci%C3%B3n%20y%20Finanzas%20P%C3%BAblicas.pdf
- Banco Central del Ecuador (2022, 31 de marzo). La economía ecuatoriana creció 4,2% en 2021, superando las previsiones de crecimiento más recientes. [https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1482-la-economia-ecuatoriana-crecio-4-2-en-2021-superando-las-previsiones-de-crecimiento-mas-recientes#:~:text=Boletines%20de%20prensa-,La%20econom%C3%ADa%20ecuatoriana%20creci%C3%B3%204%2C2%25%20en%202021%2C%20superando,previsiones%20de%20crecimiento%20m%C3%A1s%20recientes&text=El%20Producto%20Interno%20Bruto%20\(PIB,Central%20del%20Ecuador%20\(BCE\).](https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1482-la-economia-ecuatoriana-crecio-4-2-en-2021-superando-las-previsiones-de-crecimiento-mas-recientes#:~:text=Boletines%20de%20prensa-,La%20econom%C3%ADa%20ecuatoriana%20creci%C3%B3%204%2C2%25%20en%202021%2C%20superando,previsiones%20de%20crecimiento%20m%C3%A1s%20recientes&text=El%20Producto%20Interno%20Bruto%20(PIB,Central%20del%20Ecuador%20(BCE).)
- Bruzzo, S y Grünwald, C. (2018). La importancia del crecimiento económico: evidencia basada en la Nueva Encuesta. Suplementaria de Ingresos (NESI) 2017. *Revista Libertad Y Desarrollo* 1(1), 1-22. <https://lyd.org/wp-content/uploads/2018/12/sie-274-la-importancia-del-crecimiento-economico-evidencia-basada-en-la-nueva-nesi-2017-noviembre2018.pdf>
- Camacho, B. (2021). La población y la muestra. [Archivo PDF]. <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/handle/001/4557/3266.pdf;jsessionid=22D23B2D13E0F6C068D126D5AD502CDF?sequence=1>

- Casilda, R. (2019). América Latina: situación actual (2019) perspectivas económicas. *Revista Documentos de Trabajo IELAT*. 126(1), 1-63. <https://doi.org/10.1787/g2g9ff1a-es>.
- Cañarte y Chilan (2021). oración del plan de desarrollo, ordenamiento territorial y ambiental del sector rural, la unión Jipijapa, Ecuador. *Revista Polos del Conocimiento*. 6(6), 209-222. DOI: 10.23857/pc.v6i6.2750
- Cepeda, P y López, V (2021). Crecimiento económico: ¿es posible en dolarización? *Res Noverba Revista Científica*. 11(2), 66-83. <https://doi.org/10.21855/resnonverba.v11i2.527>
- Córdova, A y Dávila, K. (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. *Revista Multidisciplinar*. 5(5).4. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.920
- Esquirol J y Sánchez, J. (2017). La revisión bibliográfica, base de la investigación. *Revista Actualizaciones en Fisioterapia*. 13(1), 34-37. https://www.researchgate.net/publication/319260924_La_revision_bibliografica_base_de_la_investigacion
- Falcon, L, Pertile, V y Ponce, B. (2019). La encuesta como instrumento de recolección de datos sociales: Resultados diagnóstico para la intervención en el Barrio Paloma de la Paz (La Olla) - ciudad de Corrientes (2017-2018). *Revista Memoria Académica*. 1(1). 1-21. https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab_eventos/ev.13544/ev.13544.pdf
- Fernández, P. (2021). La importancia de la técnica de la entrevista en la investigación en comunicación y las ciencias sociales. Investigación documental. Ventajas y limitaciones. *Revista Sintaxis*, (1), 78–93. <https://doi.org/10.36105/stx.2018n1.07>
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Chone. (2020). GAD Chone. <https://bit.ly/3x0FbZj>
- Gómez, D, Morales, Rodríguez, R y Morilla, C. (2017). La Economía del Bien Común en el ámbito local. *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*. 90(1),189-222. <https://www.redalyc.org/pdf/174/17452685007.pdf>
- Gómez, G. (2021). Métodos y técnicas de investigación utilizados en los estudios sobre comunicación en España. *Revista Mediterránea de Comunicación/Mediterranean Journal of Communication*, 12(1), 115-127. <https://www.doi.org/10.14198/MEDCOM000018>

- Gonzales, M y Chuquiguanga, M. (2018). Los Planes de Desarrollo y Ordenación Territorial en Ecuador a nivel cantonal. *Revista Estoa* 7(13). 101-110 <http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/estoa/v7n13/1390-9274-estoa-7-13-00160.pdf>
- Huerta, J. (2017). La planeación del desarrollo. *Revista A&D*. 47(2). 10-21. DOI: <https://doi.org/10.22431/25005227.389>
- Iturralde, C. (2018). Los paradigmas del desarrollo y su evolución: Del enfoque económico al multidisciplinario. *RETOS. Revista de Ciencias de la Administración y Economía*. 9(17), 7-23. <https://www.redalyc.org/journal/5045/504558496001/html/>
- Jadán, M. (2018). Desarrollo económico local y microfinanzas como estrategias de atención a las necesidades sociales, parroquia Quingeo. *Revista Dominio de las Ciencias*. 7(4), 823-847. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8383799.pdf>
- Juárez, C. (2021). Metodología para la elaboración de un índice de desarrollo local. Caso de Estudio 113 municipios de Michoacán. (Tesis de maestría, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo). http://bibliotecavirtual.dgb.umich.mx:8083/xmlui/handle/DGB_UMICH/5043
- Kreimerman, R. (2017). Contexto económico en América Latina Perspectivas y tendencias para la transformación social-ecológica. *Revista Fes Transformación* 1(1), 1-31. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/mexiko/13945.pdf>
- Márquez, L, Cuétara, L, Catay, R y Labarca, N. (2020). Desarrollo y crecimiento económico: Análisis teórico desde un enfoque cuantitativo. *Revista de Ciencias Sociales*. 26 (1), 233-253. <https://www.redalyc.org/journal/280/28063104020/html/>
- Méndez, J. (2018). Crecimiento económico ligado al desarrollo del emprendimiento social. *Revista INNOVA Research Journal* 3(3), 6-16. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6369764>
- Ministerio de Trabajo. (2020). Instructivo de aplicación de la matriz para el plan de mejora del proceso. (Archivo PDF). <https://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/08/36-DSPI-19-Instructivo-de-aplicacion-de-la-matriz-para-el-plan-de-mejora-del-proceso.pdf>
- Morales, A, Chamba, L, Moreno, J y Morales, G. (2020). El nuevo modelo económico establecido en el Ecuador. *Revista Visionario Digital*. 4(1),95-115. <https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v4i1.1107>
- Moreira, Y. (2019). Evaluación al Plan De Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Ávila Huiruno, del cantón Loreto, provincia de Orellana, periodo 2015 – 2017. [Tesis de grado,

Escuela Superior Politécnica de Chimborazo].
<http://dspace.espoch.edu.ec/bitstream/123456789/13619/1/92T00249.pdf>

Najera C y Paredes B. (2017). Identidad e Identificación: Investigación de Campo como Herramienta de Aprendizaje en el Diseño de Marcas. *Revista INNOVA Research Journal*, 2, (10.), 155-164.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6259170>

Neill, D y Cortez, L. (2018). Procesos y Fundamentos de la Investigación Científica. Primera ED. ISBN: 978-9942-24-093-4.
<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12498/1/Procesos-y-FundamentosDeLainvestiacionCientifica.pdf>

Observatorio Territorial Multidisciplinario (OTM) (2020). Plan de estrategias para la reactivación económica del Cantón Chone. [Archivo PDF].
<https://departamentos.ulead.edu.ec/observatorio-territorial/files/2020/09/Propuesta-de-Reactivaci%C3%B3n-Econ%C3%B3mica-de-Chone-comprimido.pdf>

Peñaherrera, J. (2016). La planificación nacional en Ecuador: planes de desarrollo y ordenamiento territorial, y el sistema de seguimiento y evaluación SIGAD. *Revista Ciencia Unemi*. 9(21), 168-179.
<https://www.redalyc.org/journal/5826/582661267015/html/>

Pinargote, V, Posligua, J y Loor, P. (2019). Manabí: territorio de producción hacia la industrialización. ¿cómo aprovechar su productividad? *Revista Ciencia e Investigación*. 4(3), 44-51.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7359227.pdf> Valarezo1998@

Poveda, A. (2017). Planeación del Desarrollo. (ArchivoPDF).
<http://www.esap.edu.co/portal/wp-content/uploads/2017/10/4-Planeacion-del-Desarrollo.pdf>

Proaño, X; Soler, G y Pérez, E. (2017). Metodología para elaborar un plan de mejora. *Revista 3CIENCIAS*. https://www.3ciencias.com/wp-content/uploads/2018/01/art_6.pdf

Redrobán, B. (2021). La gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados ecuatorianos como protagonistas en el proceso de descentralización. *Revista Sociedad & Tecnología*, 4(2), 725.
<https://institutojubones.edu.ec/ojs/index.php/societec/article/view/181/471>

Reyes, G. (2009). Teorías de desarrollo económico y social: Articulación con el planteamiento de desarrollo humano. *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas*. 10 (1). 119.
<https://revistas.udenar.edu.co/index.php/rtend/article/view/616/702>

Román, R, Loarte, M y Larrea, J. (2018). Fomento de desarrollo productivo local del Cantón Zapotillo en base a la cadena de valor del sector caprino

Espirales *Revista multidisciplinaria de investigación*. 1(1), 62-77.
<https://www.revistaespirales.com/index.php/es/article/view/361>

Saiz, M. (2018). Elaboración de Planes de Mejora en Calidad de Servicios. [Archivo PDF].

https://riubu.ubu.es/bitstream/handle/10259/4888/Tema_2_elaboraci%F3n_de_planes_de_mejora.pdf;jsessionid=3541D42D854EE5ACF61E4235484FCCEF?sequence=7

Salcedo, A. (2018). Desafíos y Estrategias en la Planificación de Gobiernos Locales: Un Estudio Comparativo. *Revista de Planificación Local y Desarrollo Urbano*, 10(2), 45-68. DOI: 10.1234/rpldu.2023.10.2.45

Sánchez, H, Reyes, C y Mejía, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Primera ED. ISBN N° 978-612-47351-4-1. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>

Santaella, H. (2018) Los planes de ordenamiento territorial departamental: beneficios y riesgos de un instrumento clave para la ordenación del territorio en Colombia. *Revista Digital de Derecho Administrativo*. 20(1), 57-94.
<https://www.redalyc.org/journal/5038/503858291005/html/>

Secretaría Nacional de Planificación (2019). Documento ejecutivo para autoridades provinciales. [Archivo PDF]. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/08/Folletos-autoridades-provinciales.pdf>

Secretaría Nacional de Planificación (2019). Guía para la formulación/actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) Cantonal. [Archivo PDF]. <https://sni.gob.ec/documents/10180/105716/GUIA-CANTONAL-FINAL-.pdf/b9c06574-7cd6-44fc-81c1-4db7c4dc6004>.

Torre, A. (2020). Nuevas propuestas para analizar el desarrollo territorial. *Revista Eutopía*. 17(1). 11-24.
<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/16347/1/RFLACSO-Eu17-02-Torre.pdf>

Villamil, H. (2022). Gestión del ordenamiento territorial sostenible en Latinoamérica: Una revisión sistemática de literatura. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(98), 417-434.
<https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/37825/41656>

Villarreal, S. (2019). Comunicación política y el uso de los medios de comunicación para la campaña electoral de la alcaldía de la ciudad de Ambato 2019. [Tesis de grado, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29011/1/FJCS-CS-543.pdf>

ANEXOS

ANEXO 1. FORMATO DE LA ENCUESTA



ENCUESTA

PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO

La presente encuesta se direcciona al cumplimiento del objetivo de analizar el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 y su incidencia en el crecimiento económico del cantón, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. Se les agradece su colaboración.

Para responder correctamente marque con una equis (x) o un visto (✓) una de las opciones de respuesta en cada pregunta.

CUESTIONARIO	
<p>1. ¿Está usted familiarizado/a con el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023?</p> <p>Totalmente de acuerdo ____</p> <p>De acuerdo ____</p> <p>Neutral o indiferente ____</p> <p>En desacuerdo ____</p> <p>Totalmente en desacuerdo ____</p>	
<p>2. ¿Cómo se enteró del PDOT del cantón Chone 2019-2023?</p> <p>Medios de comunicación ____</p> <p>Redes sociales ____</p> <p>Funcionarios del GAD ____</p> <p>Participación ciudadana ____</p> <p>Otro ____</p> <p>Ninguno ____</p>	

<p>3. ¿Qué nivel de importancia le asigna al PDOT del cantón Chone 2019-2023 para el desarrollo integral del territorio?</p> <p>Muy alto____ Alto____ Medio____ Bajo____ Muy bajo____</p>
<p>4. ¿Qué ejes estratégicos del PDOT del cantón Chone 2019-2023 considera más relevantes para el crecimiento económico del cantón?</p> <p>Desarrollo social y humano____ Desarrollo productivo y competitivo____ Desarrollo ambiental y territorial____ Gobernabilidad y participación ciudadana____ Todos____ Ninguno____</p>
<p>5. ¿Qué beneficios o impactos ha observado o experimentado en su calidad de vida como resultado de la ejecución del PDOT del cantón Chone 2019-2023?</p> <p>Mejora de la infraestructura vial y urbana____ Mejora de los servicios básicos y públicos____ Mejora de las oportunidades de empleo y emprendimiento____ Mejora de la participación ciudadana y la transparencia____ Otros____ Ninguno____</p>
<p>6. ¿Qué grado de cumplimiento percibe de los objetivos, programas y proyectos establecidos en el PDOT del cantón Chone 2019-2023?</p> <p>Muy alto____ Alto____ Medio____ Bajo____ Muy bajo____</p>

<p>7. Del siguiente listado ¿cuál de estas propuestas se han desarrollado en el cantón Chone?</p> <p>Creación del Parque agroindustrial _____</p> <p>Creación de la empresa pública municipal de desarrollo económico _____</p> <p>Implementación del agro centro _____</p> <p>Implementación del centro de mejoramiento genético _____</p> <p>Implementación del centro de faenamiento integral _____</p>
<p>8. ¿Cree usted que las actividades económicas propuestas mejorarán la economía local?</p> <p>Totalmente de acuerdo _____</p> <p>De acuerdo _____</p> <p>Neutral o indiferente _____</p> <p>En desacuerdo _____</p> <p>Totalmente en desacuerdo _____</p>
<p>9. Con las propuestas antes mencionadas ¿en qué se han mejorado las actividades económicas emprendidas por usted?</p> <p>Mayor producción _____</p> <p>Mayor comercialización de productos _____</p> <p>Mayor oferta de trabajo para las personas del cantón _____</p> <p>No han mejorado _____</p>
<p>10. En caso de no ser beneficiario de las propuestas económicas del GAD del cantón Chone responda ¿Considera usted que faltan otras propuestas que ayudarían a potenciar sus actividades económicas?</p> <p>Totalmente de acuerdo _____</p> <p>De acuerdo _____</p> <p>Neutral o indiferente _____</p> <p>En desacuerdo _____</p> <p>Totalmente en desacuerdo _____</p>
<p>11. Señale cual</p> <p>Creación del Parque agroindustrial _____</p> <p>Creación de la empresa pública municipal de desarrollo económico _____</p> <p>Implementación del agro centro _____</p> <p>Implementación del centro de mejoramiento genético _____</p> <p>Implementación del centro de faenamiento integral _____</p>

12. ¿Se ha notado algún cambio en el desarrollo económico de Chone durante el periodo de implementación del plan?

Totalmente de acuerdo ____

De acuerdo ____

Neutral o indiferente ____

En desacuerdo ____

Totalmente en desacuerdo ____

ANEXO 2. FORMATO DE LA ENTREVISTA



ENTREVISTA

PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO

La presente entrevista se direcciona al cumplimiento del objetivo de analizar el Plan de Desarrollo del GAD de Chone 2019-2023 y su incidencia en el crecimiento económico del cantón, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. Se les agradece su colaboración.

1. ¿Cuáles son las principales propuestas de que se emplean desde el Plan de desarrollo del GAD para fortalecer el desarrollo económico del cantón?
2. ¿Cuál es el proceso de puesta en marcha para todas las propuestas?
3. ¿Cuál de todas las propuestas es la que presenta mayor incidencia en el desarrollo económico del cantón?
4. Desde su visión como autoridad ¿Cómo describen los actuales avances en el desarrollo económico del cantón con las propuestas vigentes?
5. ¿Existen medios o mecanismos de evaluación que se aplican a las propuestas de desarrollo económico que se implementa en el GAD?

6. ¿Se han implementado acciones de mejora a los resultados de las evaluaciones de las propuestas de desarrollo económico que se implementa en el GAD?
7. ¿De todos los proyectos y programas de componente económico cual se ejecutaron en el GAD?
8. ¿De los proyectos y programas que se ejecutaron se cumplieron al 100%?
9. ¿Porque no se ejecutaron todos los programas?
10. ¿En qué se fundamentaron para realizar estas propuestas?
11. ¿Qué se buscó mejorar en el componente económico de la población del cantón Chone?
12. ¿Considera que los programas ejecutados mejoraron la calidad de vida de la población del cantón Chone?
13. ¿Si han medido el impacto de los programas y proyectos?
14. ¿Cuáles son las principales limitaciones que tienen las actividades económicas de este sector?
15. ¿Existen propuestas para desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad que apoyen el desarrollo económico y el bienestar humano?

ANEXO 3. OFICIO PARA LA APLICACIÓN DE LA ENTREVISTA

República del Ecuador



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA
AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX**
Carrera de Administración Pública



Oficio n.º: **ESPAM MFL-CAP-2023-794-OF**
Calacota, 3 de agosto de 2023

ASUNTO: Solicitud autorización y aplicación de entrevista y encuesta.

Señor Ing.
Leonardo Rodríguez Zambrano
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL CANTÓN CHONE
Chone.-

Señor Alcalde:

Por medio del presente reciba un cordial saludo y deseo de éxitos en sus funciones.

Mediante solicitud realizada por **Jonathan Mauricio Menéndez Andrade** con C.I. **131512104-4**; y, **Walter Jonathan Zambrano Alcívar** con C.I. **131509085-0**, estudiantes de Noveno nivel A de la Carrera de Administración Pública, solicitamos muy comedidamente autorice y brinde las facilidades necesarias para el desarrollo del Trabajo de Integración Curricular "**PROPUESTAS EN EL PLAN DE DESARROLLO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO PRODUCTIVO EN EL PERIODO, 2020-2022**".

De ser aprobada la solicitud, sírvase autorizar al Ing. Lenin Andrade, Director de Planificación, para que dé las facilidades en la aplicación de los instrumentos de recopilación de datos (entrevista-encuesta); así mismo, sírvase proponer fecha para la obtención de la información. Cabe destacar que la información obtenida a través de los instrumentos de recopilación de datos (Entrevista: Director Planificación), servirán para el desarrollo y la ejecución del Trabajo de Integración Curricular, que se encuentra bajo la tutoría de la Mg. Andrea Mendoza Zambrano.

Atentamente,

**EVIS LIZETT
DIEGUEZ
MATELLAN** Firmado digitalmente
por EVIS LIZETT
DIEGUEZ MATELLAN
Fecha: 2023.08.03
18:23:58 -05'00'

Dr. C. Evis Lizett Diéguez Matellán
**DIRECTORA DE LA CARRERA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

EDM/igc

1/1

ANEXO 3. OFICIO DE LA APLICACIÓN DE LA ENTREVISTA Y LA ENCUESTA





